



RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE

PENTRU ANUL 2021

Întreprinderea de Stat

MOLDELECTRICA 

CUPRINS

1	Organizarea și funcționarea întreprinderii, competența și atribuțiile	5
2	Conducerea și organizarea	6
3	Resurse umane	13
4	Activitatea financiară	16
4.1	Rezultatele financiare	16
4.2	Indicatori	28
4.3	Tarifele valabile în anul 2021	28
5	Proiecte finanțate din surse externe	29
5.1	Proiectul de reabilitare a rețelei de transport al Î.S. “Moldelectrica”	29
5.1.1	Proiectul de interconectare a sistemelor electroenergetice Moldova-România	32
5.1.2	Proiectul elaborării Studiului de fezabilitate pentru interconexiunea rețelelor electrice MD-RO	34
5.1.3	Proiectul Conceptului de diminuare a riscului pentru stația 400/110/35 kV Vulcănești	35
5.1.4	Proiectul Procurarea și implementarea sistemului informational DACF și IDCF	36
6	Activitatea economică (de producere)	37
7	Securitatea și sănătatea în muncă	45
7.1	Lucrul cu personalul serviciului de protecție și prevenire	45
7.2	Traumatismul de muncă	47
7.3	Verificarea locurilor de muncă	48
7.4	Deranjamentele tehnologice în rețelele electrice ale Î.S. “Moldelectrica” pentru anul 2021	49
8	Protecția mediului înconjurător	51
9	Accesul la rețelele electrice de transport	53
10	Activitatea internațională	54
10.1	Interconectarea sistemelor energetice a Republicii Moldova și Ucrainei cu sistemul energetic ENTSO-E	54
10.2	Organizarea interacțiunii Operatorului sistemului de transport (OST) cu operatorii zonelor externe de dispecerizare.	55
10.3	Coordonarea interacțiunii Operatorului sistemului de transport cu organele executive și organele de lucru ale organizațiilor internaționale în domeniul energetic.	56

10.3.1	Relațiile OST cu Comitetul Executiv al Consiliului Electroenergetic ale țărilor CSI.	56
10.3.2	Realizarea corespondenței cu CE al CEE al CSI și KOTK privind activitățile curente.	56
10.3.3	Relațiile OST cu Secretariatul Comunității Energetice.	57
10.3.4	Oficiul de Emitere a cod EIC	57
11	Piața energiei electrice	59
11.1	Consumul tehnologic de energie electrică în rețeaua electrică de transport.	59
11.1.1	Valorile normative și calculate a consumului tehnologic de energie electrică.	59
11.1.2	Analiza consumului tehnologic efectiv de energie electrică.	59
11.2	Indicatori privind continuitatea serviciului de transport al energiei electrice.	63
12	Perspectivile de dezvoltare a întreprinderii	64

Stimați domni, colegi!

Î.S. "Moldelectrica" în anul 2021 în pofida faptului că a avut parte de mai multe provocări, a înregistrat progres în misiunea sa de dezvoltare a sistemului de transport a energiei electrice.

Pandemia COVID-19 a continuat să influențeze negativ asupra tuturor sectoarelor economiei, cât și asupra sectorului energetic. În acest context, Î.S. "Moldelectrica" pe parcursul anului a făcut față acestei provocări și a reușit să îndeplinească în totalitate obiectivul de asigurare a funcționării sigure, fiabile și eficiente a sistemului electroenergetic național.

Astfel, am continuat să fortificăm sistemul de transport prin implementarea proiectelor cu finanțare externă reușind să demarăm procesul de modernizare a echipamentului primar 35-400 kV la 4 stații: Chișinău, Vulcănești, Otaci și Căușeni. Am continuat lucrările pentru înlocuirea a 14 instalații de distribuție 10 kV, pentru asigurarea alimentării fiabile a consumătorilor.

Proiectelor ambițioase pentru Republica Moldova a fost atrasă o deosebită atenție. Astfel au fost finalizate studiile de sistem în cadrul proiectului Interconectării sincrone a sistemelor electroenergetice UA/MD la sistemul electroenergetic ENTSO-E. În rezultatul analizelor efectuate s-a determinat că sincronizarea sistemelor energetice a Republicii Moldova și Ucrainei cu sistemul energetic ENTSO-E este posibilă în următorii ani, după îndeplinirea unor măsuri tehnice. A continuat și implementarea unui alt proiect ambițios: Interconectarea asincronă a sistemelor electroenergetice MD-RO. A fost semnat contractul pentru Construcția LEA 400 kV Chișinău-Vulcănești, lucrări ce urmează să înceapă în anul 2022. A fost desemnat câștigătorul licitației pentru extinderea stației Chișinău-330 kV. A fost lansată licitația pentru construcția Stației Back-to-Back Vulcănești.

În acest an am continuat procesul de creare a oportunităților pentru accesarea pieței europene de energie electrică, cât și implementarea unor noi mecanisme pe Piața energiei electrice. Echipa întreprinderii a fost implicată în procesul modificării Codului de Rețea și a elaborării proiectelor de proceduri, contracte și instrucțiuni. Astfel, Î.S. "Moldelectrica" a reușit lansarea în termeni proximi a unui mecanism provizoriu de echilibrare. Tot urmare efortului companiei a fost lansat Sistemul informațional "Piața angro a energiei electrice".

Pentru anul viitor ne propunem să fortificăm eforturile pentru dezvoltarea sistemului energetic, atingerea obiectivelor necesare în procesul de interconectare sincronă a sistemelor electroenergetice UA/MD la sistemul electroenergetic ENTSO-E, cât și asigurarea alimentării continue a Consumătorilor.

Documentul respectiv este o dovadă a înaltelor standarde de transparență și responsabilizare spre care tinde întreprinderea și este destinat partenerilor și publicului larg care urmărește activitatea Î.S. "Moldelectrica".

*Cu deosebită considerație,
Vicedirector General
Veaceslav Zastavnețchi*

1 ORGANIZAREA ȘI FUNCȚIONAREA ÎNTREPRINDERII, COMPETENȚA ȘI ATRIBUȚIILE

Prezentul Raport a fost întocmit întru executarea art. 32 pct. 7 al Legii cu privire la energia electrică nr. 107 din 27.05.2016, art. 31 al Legii contabilității nr. 113 din 27.04.2007 și al Ordinului intern al întreprinderii nr. 43 din 24.01.2018 privind procedura de elaborare a raportului anual de activitate al Î.S. “Moldelectrica”.

Statutul întreprinderii

Î.S. “Moldelectrica” este o întreprindere de stat creată în conformitate cu Hotărârea Guvernului RM nr. 1000 din 02.10.2000 “Cu privire la crearea unor întreprinderi de stat în sectorul electroenergetic”. Întreprinderea a fost înregistrată la Camera Înregistrării de Stat a Ministerului Dezvoltării Informaționale al RM la 26.10.2000 cu nr. 1002600004580.

Domeniul de activitate

Î.S. “Moldelectrica” activează în baza licenței pentru efectuarea activității de transport a energiei electrice AA nr. 064574 din 10.06.2008, eliberate de către Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică (în continuare - ANRE) cu termenul de valabilitate până la 20.04.2026.

În luna iunie 2021 Î.S. “Moldelectrica” a obținut licența de conducere centralizată a sistemului electroenergetic nr. AC 001549. Licența a fost eliberată de către ANRE pe data de 30.06.2021 cu termenul de valabilitate până la 20.04.2026.

Principalele genuri de activitate ale Întreprinderii sunt:

- conducerea centralizată a sistemului electroenergetic (activitatea de dispecerat centralizată);
- transport de energie electrică;
- pregătirea și perfecționarea personalului din sectorul electroenergetic.

Î.S. “Moldelectrica” în activitatea sa se conduce de Legea RM nr. 246 din 23.11.2017 “Cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală” cu modificările și completările ulterioare, Statutul întreprinderii, alte acte legislative și normative.

2 CONDUCEREA ȘI ORGANIZAREA

Fondatorul întreprinderii

Fondatorul întreprinderii este Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale al Republicii Moldova, care își efectuează drepturile de dirijare a întreprinderii prin Consiliul de Administrație și directorul general al întreprinderii. Pe parcursul anului 2021 componența Consiliului de Administrație a fost modificată de mai multe ori prin Ordinile Ministerului.

Consiliul de Administrație

Nr.	NP membrilor consiliului / reprezentantul statului	Funcția deținută	Perioada de activitate în Consiliu de Administrație
1	2	3	4
1.	Angela Țurcanu	Șef al Direcției analiză, monitorizare și evaluare a politicilor, Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale	15.12.2021 - 31.12.2021
2.	Nicolae Olari	Șef-adjunct al Direcției politici în domeniul energetic, Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale	01.01.2021 - 31.05.2021 14.09.2021 - 31.12.2021
3.	Mihail Lupașcu	Șef al Direcției urbanism, construcții și locuințe, Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale	01.01.2021 - 31.12.2021
4.	Andrei Ciornîi	Șef al Secției juridice, Șef-adjunct al Direcției management instituțional, Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale	01.01.2021 - 31.12.2021
5.	Liliana Moraru	Șef al Secției juridice, Șef-adjunct al Direcției management instituțional, Ministerul Economiei	15.12.2021 - 31.12.2021

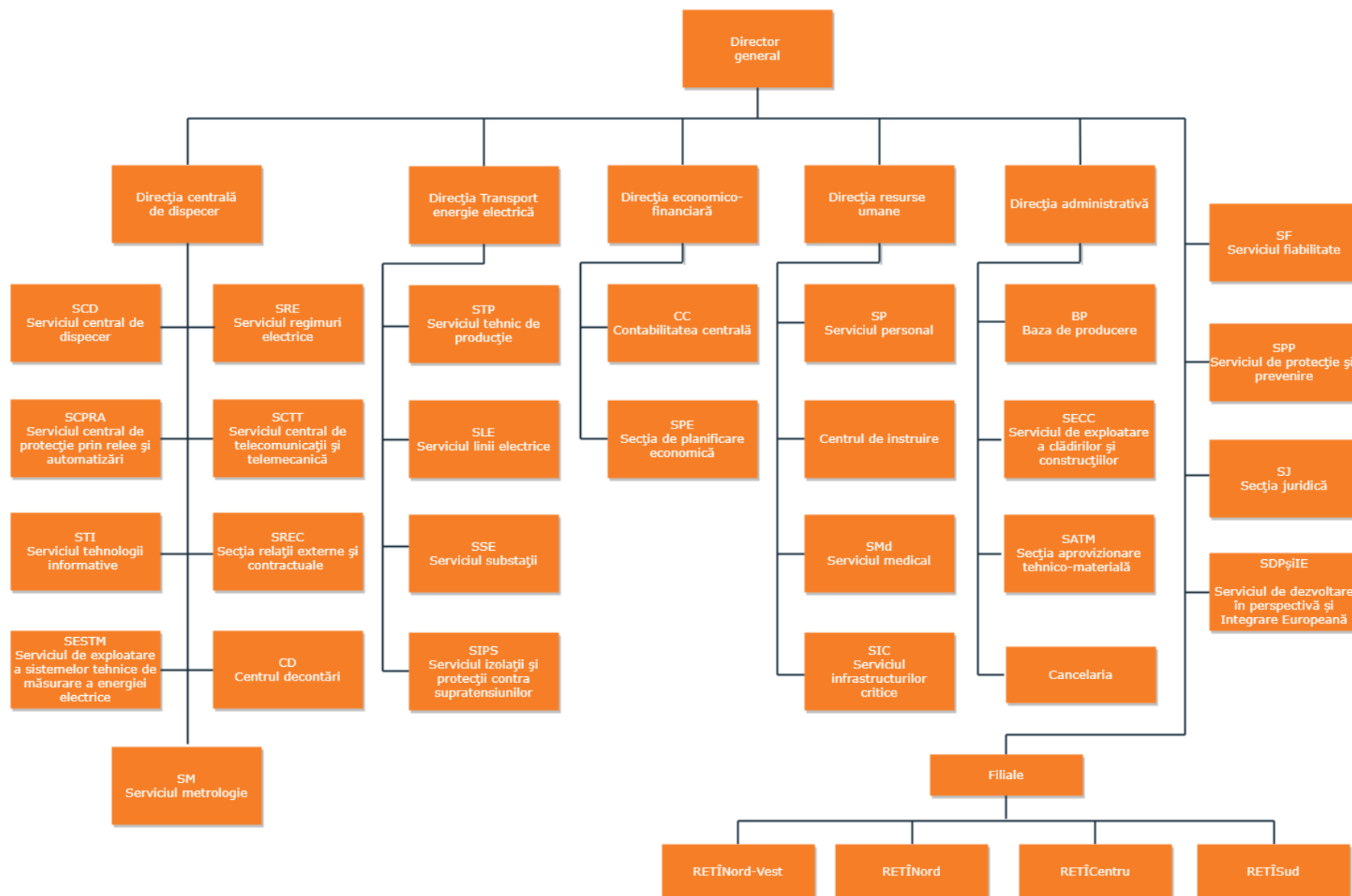
1	2	3	4
6.	Felicia Cristal	Şef secția valorificarea bunurilor entităților de stat, Direcția administrare corporativă, metodologii și reglementări, Agenția Proprietăților Publice	15.12.2021 - 31.12.2021
7.	Elena Matveeva	Şef al Direcției datorii publice, Ministerul Finanțelor	01.01.2021 - 31.12.2021
8.	Irina Rotari	Consultant principal al Direcției politici în domeniul energetic, Ministerul Economiei și Infrastructurii	01.01.2021 - 31.05.2021 14.09.2021 - 14.12.2021
9.	Daniela Țibuleac	Consultant principal al Secției regimuri comerciale și relații economice bilaterale, Ministerul Economiei și Infrastructurii	16.08.2021 - 13.09.2021
10.	Sergiu Stratilă	Şef al serviciului audit intern, Ministerul Economiei și Infrastructurii	01.01.2021 - 14.12.2021
11.	Lilia Palii	Secretar general, Ministerul Economiei și Infrastructurii	01.06.2021 - 14.12.2021
12.	Inetta Panurco	Şef al Secției regimuri comerciale și relații economice bilaterale, Ministerul Economiei și Infrastructurii	01.03.2021 - 15.08.2021
13.	Tatiana Demidcenco	Consultant principal al Secției politici economice, Ministerul Economiei și Infrastructurii	01.06.2021 - 13.09.2021
14.	Elena Darii	Sef al Direcției transport, Ministerul Economiei și Infrastructurii	01.01.2021 - 28.02.2021
	Secretar		
15.	Natalia Șcurupii	Şef adjunct al secției de planificare economică, Î.S. "Moldelectrica"	01.01.2021 - 31.12.2021

Tabelul 1. Consiliul de Administrație

Structura întreprinderii

Aparatul Î.S. “Moldelectrica” este constituit din aparatul central, în cadrul căruia activează 27 servicii și secții, și 4 filiale, atribuțiile și răspunderile cărora sunt stabilite în conformitate cu legislația în vigoare prin regulamentele fiecărei subdiviziuni structurale.

Figura 1. Organigrama Î.S. “Moldelectrica”



Filialele ale Î.S. “Moldelectrica”

Î.S. “Moldelectrica” își desfășoară activitatea pe întregul teritoriu al Republicii Moldova, având în componența sa 4 filiale, care nu sunt persoane juridice.

Filiala “RETÎ Nord-Vest” (or. Dondușeni, str. Ștefan cel Mare, 30) îndeplinește gestionarea operativă a rețelelor electrice de tensiune înaltă, transportarea energiei electrice prin rețelele 35-330 kV, exploatarea și dezvoltarea RETÎ în zona de nord-vest a Republicii Moldova (raioanele Dondușeni, Soroca, Drochia, Edineț, Briceni, Ocnița).

Conform situației din 31.12.2021 la balanța filialei se află:

1) 43 de stații electrice cu puterea totală de 553,3 MVA, dintre care:

- 6 stații electrice 110/35/10 kV - 198,0 MVA;
- 17 stații electrice 110/10/ kV - 214,6 MVA;
- 1 stație electrică 110/6 kV - 12,6 MVA;
- 15 stații electrice 35/10 kV - 103,8 MVA;
- 1 stație electrică 35/10-6 kV - 10,3 MVA;
- 1 stație electrică 35/6-0,4 kV - 4,4 MVA;
- 1 stație electrică 35/6 kV - 4,0 MVA;
- 1 stație electrică 10/6 kV - 5,6 MVA.

2) 819,13 km linii electrice pe traseu, inclusiv:

- LEA 330 kV - 88,0 km;
- LEA 110 kV - 499,13 km;
- LEA 35 kV - 232,0 km.

Filiala “RETÎ Nord” (mun. Bălți, str. Ștefan cel Mare, 180) îndeplinește gestionarea operativă a rețelelor electrice de tensiune înaltă, transportarea energiei electrice prin rețelele 35-330 kV, exploatarea și dezvoltarea RETÎ în zona de nord a Republicii Moldova (mun. Bălți, raioanele Glodeni, Fălești, Ungheni, Sîngerei, Florești, Rezina, Șoldănești, Rîșcani).

Conform situației din 31.12.2020 la balanța filialei se află:

1) 59 de stație electrice cu puterea totală de 1376,9 MVA, dintre care:

- 1 stație electrică 330/110/10 kV - 600,0 MVA;
- 11 stații electrice 110/35/10 kV - 291,6 MVA;
- 19 stații electrice 110/10 kV - 310,5 MVA;

- 1 stație electrică 110/10-6 kV - 16,3 MVA;
- 20 stații electrice 35/10 kV - 122,7 MVA;
- 7 stații electrice 35/10-6 kV - 35,8 MVA.

2) 1092,93 km linii electrice pe traseu, inclusiv:

- LEA 330 kV - 48,65 km;
- LEA 110 kV - 676,32 km;
- LEA 35 kV - 367,96 km.

Filiala “RETÎ Sud” (or. Comrat, str. Lenin, 56) îndeplinește gestionarea operativă a rețelelor electrice de tensiune înaltă, transportarea energiei electrice prin rețelele 110-400 kV, exploatarea și dezvoltarea RETÎ în zona de sud a Republicii Moldova (raioanele Cimișlia, Basarabeasca, Comrat, Leova, Cantemir, Taraclia, Ciadîr-Lunga, Vulcănești, Cahul).

Conform situației din 31.12.2020 la balanța filialei se află:

1) 34 de stații electrice cu puterea totală de 1064,1 MVA, dintre care:

- 1 stație electrică 400/110/35 kV - 500,0 MVA;
- 8 stații electrice 110/35/10 kV - 241,0 MVA;
- 25 stații electrice 110/10 kV - 323,1 MVA.

2) 990,27 km linii electrice pe traseu, inclusiv:

- LEA 400 kV - 203,0 km;
- LEA 110 kV - 755,97 km;
- LEA 35 kV - 31,3 km.

Filiala “RETÎ Centru” (or. Vatra, str. Luceafărul, 13) îndeplinește gestionarea operativă a rețelelor electrice de tensiune înaltă, transportarea energiei electrice prin rețelele 35-330 kV, exploatarea și dezvoltarea RETÎ în zona centrală a Republicii Moldova (raioanele Strășeni, Călărași, Nisporeni, Telenești, Orhei, Hîncești, Ialoveni, Ștefan-Vodă, Căușeni, Anenii Noi).

Conform situației din 31.12.2020 la balanța filialei se află:

1) 47 de stație electrice cu puterea totală de 1781,2 MVA, dintre care:

- 1 stație electrică 330/110/35 kV - 525 MVA;
- 1 stație electrică 330/110/10 kV - 400 MVA;
- 14 stații electrice 110/35/10 kV - 419 MVA;

- 25 stații electrice 110/10 kV - 345,7 MVA;
- 3 stații electrice 110/10-6 kV - 54,9 MVA;
- 1 stație electrică 110/6 kV - 26 MVA;
- 1 stație electrică 35/10 kV - 8 MVA;
- 1 stație electrică 35/6-0,4 kV - 2,6 MVA.

2) 1147,65 km linii electrice pe traseu, inclusiv:

- LEA 330 kV - 240,69 km;
- LEA 110 kV - 886,68 km;
- LEA 35 kV - 20,28 km.

3 RESURSE UMANE

Structura organizatorică a întreprinderii prevede un efectiv de personal în mărime de 1365 unități.

Conform situației la 01.01.2022, numărul scriptic al personalului întreprinderii a constituit 1330 persoane. Astfel, întreprinderea este completată cu cadre în proporție de 98%.

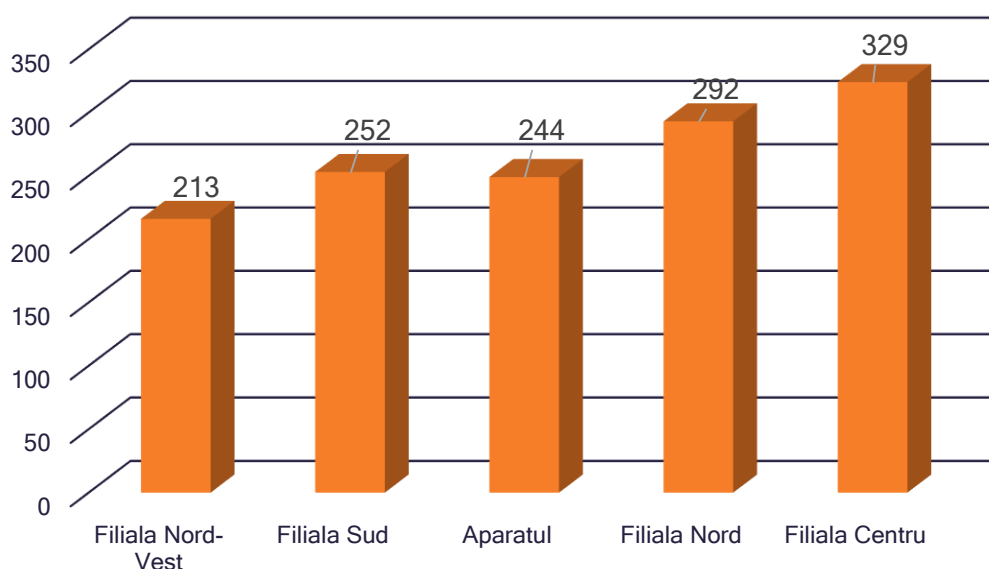


Figura 2. Personalul scriptic al întreprinderii

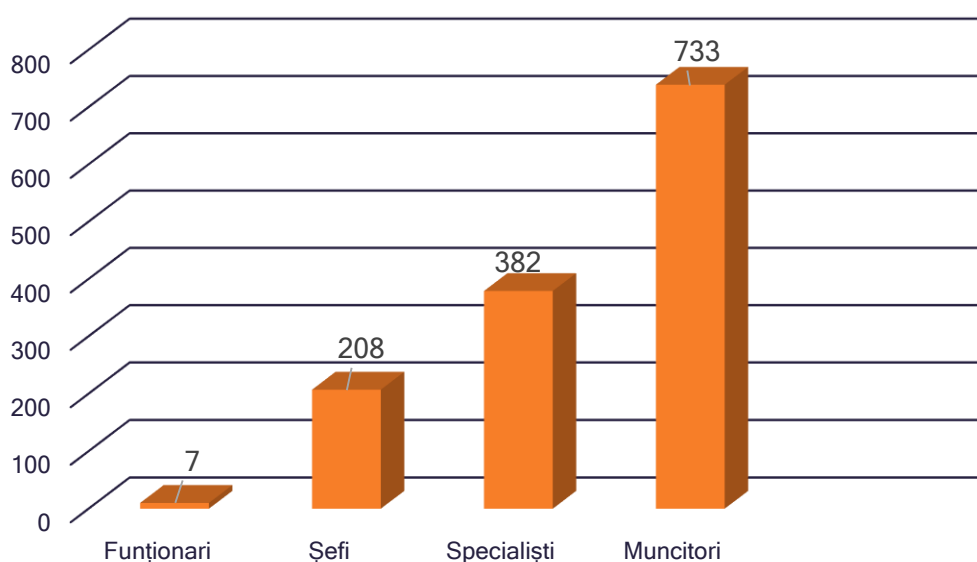


Figura 3. Repartizarea personalului Î.S. "Moldelectrica" după categorii

Din totalul angajaților întreprinderii șefii constituie 15%, specialiștii 28%, muncitorii 55%. Această structură asigură administrarea eficientă a subdiviziunilor întreprinderii și a întreprinderii în ansamblu, precum și îndeplinirea calitativă și la timp a atribuțiilor și sarcinilor impuse funcției.

Conform profilului de vârstă al personalului, care activa efectiv la data de 01.01.2022, 50,7% constituie personalul cu vârsta până la 50 de ani. Pe parcursul anului 2021 a fost înregistrată scăderea procesului de întinerire a colectivului.

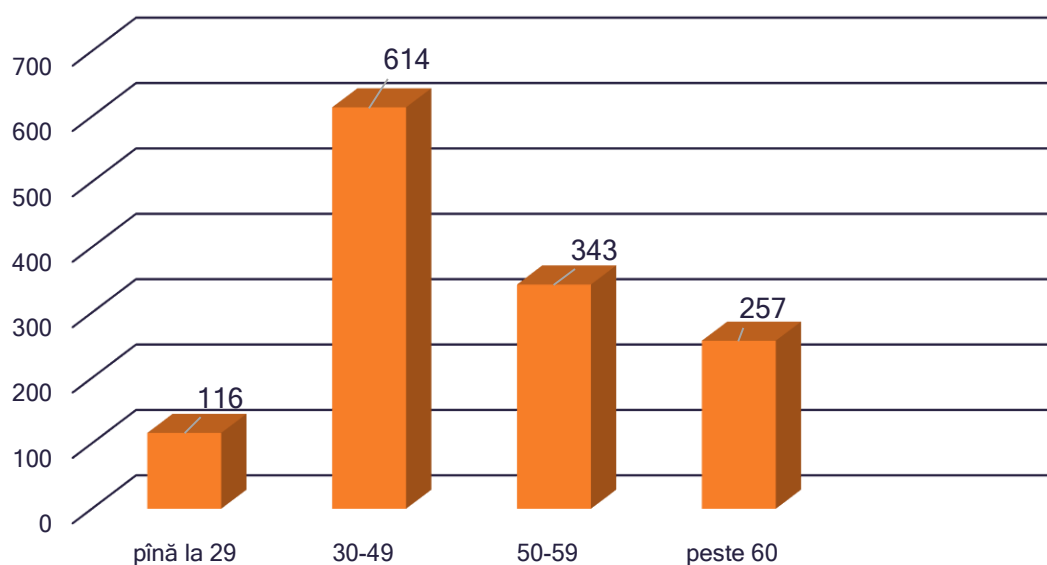


Figura 4. Profilul de vârstă al angajaților Î.S. "Moldelectrica"

Pe parcursul anului 2021 numărul angajaților cu vârsta de peste 60 de ani s-a micșorat cu 20 unități. S-a micșorat numărul persoanelor până la 30 ani și cu 21 persoane a crescut numărul persoanelor de la 30-59 ani.

Dezvoltarea profesională a angajaților conform studiilor:

Studii	Număr
Începătoare	1
Medii ne depline	47
Medii de cultura generală	111
Medii ne depline cu SPT	48
Medii generale (cu SPT)	261
Medii speciale (tehnicum)	268
Superioare ne depline	2
Superioare de scurtă durată	42
Superioare	537
Total:	1327

Tabelul 2. Dezvoltarea profesională a angajaților conform studiilor

Conform datelor actualizate, 58% din angajați sunt cu studii superioare și medii de specialitate. Calificarea angajaților corespunde necesităților de lucrări îndeplinite. În ultima perioadă crește numărul personalului cu studii superioare.

4 ACTIVITATEA FINANCIARĂ

4.1 Rezultatele financiare

Rezultatul financiar net înregistrat în anul 2021 a fost pozitiv, în valoare de 54,3 milioane lei.

Mil. lei	2021	2020	21/20
ACTIVITATE OPERAȚIONALĂ			
Venituri	651.6	611.7	6.5%
Costuri operaționale	580.1	562.9	3.1%
EBIT	71.5	48.8	46.5%
ACTIVITATE FINANCIARĂ			
Venit	41.6	12.1	244%
Costuri	42.1	68.0	-38%
EBIT	-0.5	-55.9	-99%
Impozit pe venit	16.7	0.5	3240%
Profit/pierdere netă	54.3	-7.6	-814%

Tabelul 3. Contul de profit și pierdere

Activitatea care a generat profit întreprinderii în 2021 a fost activitatea operațională. EBIT din activitatea operațională a înregistrat un rezultat pozitiv, de 71,5 mil lei, în creștere cu 46,5% față de rezultatul înregistrat în 2020 (rezultat pozitiv de 48,8 milioane lei).

Necâtând la faptul că, atât veniturile cât și costurile în anul 2021 au avut tendință de creștere, totuși se înregistrează un tempou mai mare de creștere a veniturilor.

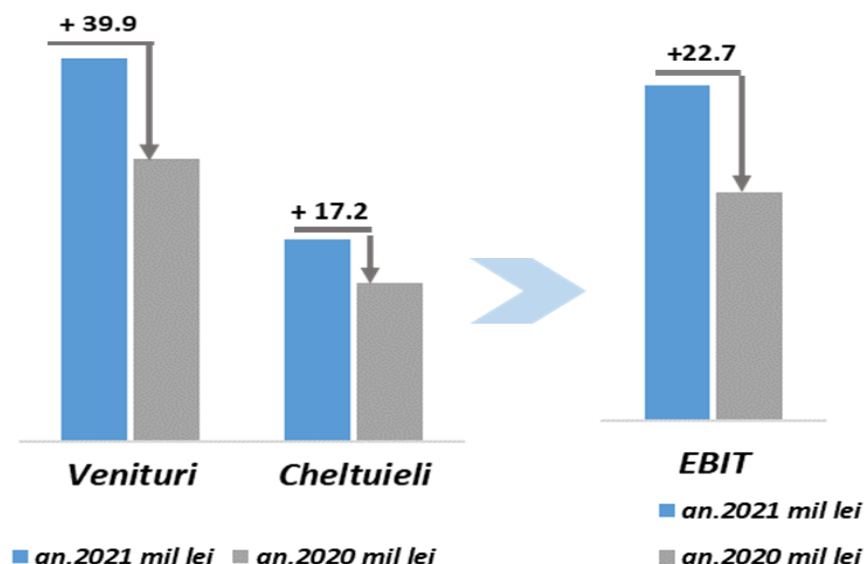


Figura 5. Structura EBIT activitatea operațională

Totodată, asupra profitului net al întreprinderii a influențat rezultatul negativ în mărime de 0.5 milioane lei de la activitatea financiară. Dar, în comparație cu anul 2020 aceste pierderi s-au diminuat cu 55,4 milioane lei.

Mil. lei	2021	2020	21/20
Rezultat din diferența de curs valutar	18.6	-33.9	-154.9%
venit	41.5	12.1	243.0%
cheltuieli	22.9	46	-50.2%
Rezultat din dobânzi calculate, comisioane, taxe	-19.1	-22	-13.2%
venit	0	0	0
cheltuieli	19.1	22	-13.2%
Venit aferent depozitului și dobânda contului curent	0.05	0.03	66.67%
Profit/pierdere netă	-0.5	-55.9	-99.2%

Tabelul 4. Rezultatele financiare

Diminuarea pierderilor financiare a întreprinderii în 2021 se datorează evoluției pozitive a cursului de schimb valutar al monedei naționale raportate la euro, monedă în care întreprinderea are contractate împrumuturi bancare pentru finanțarea programelor de investiții.

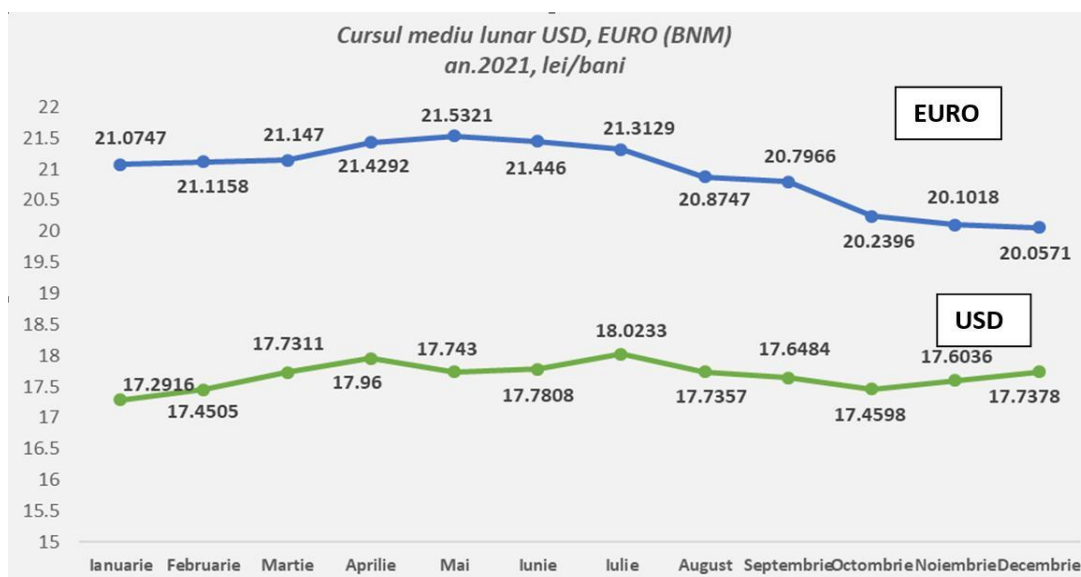


Figura 6. Cursul de schimb valutar mediu lunar

Veniturile din activități operaționale

Veniturile din activități operaționale sunt reprezentate în principal de activitatea reglementată - transportul energiei electrice. Acestei activități îi revine 98,7 la sută din totalul serviciilor prestate de întreprindere.

Structura veniturilor din activități operaționale în an. 2021, %

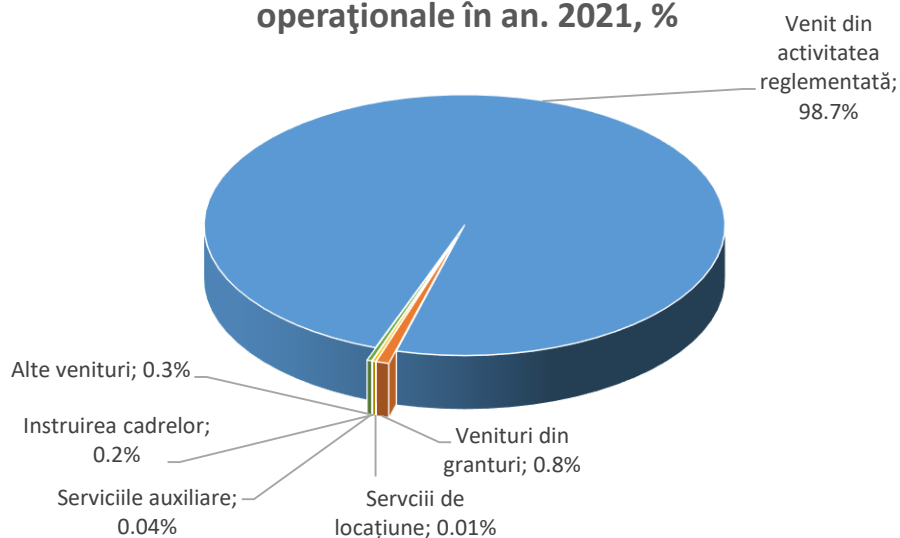


Figura 7. Venituri din activități operaționale, %

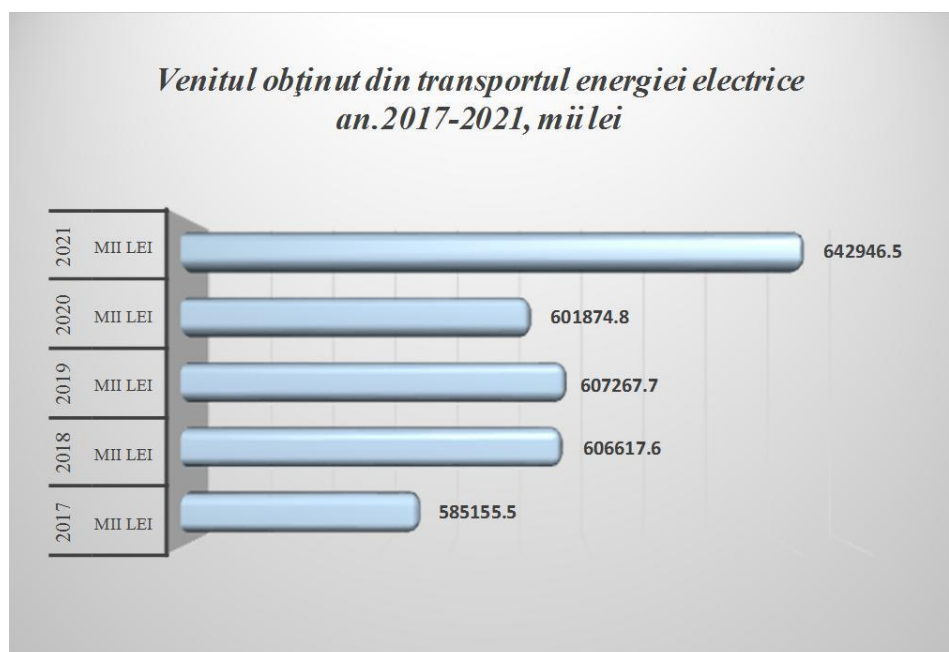


Figura 8. Venit din activitatea reglementată, milioane lei

Segmentul activitate reglementată a înregistrat o evoluție pozitivă a veniturilor în procente cu 6,8% (642,9 milioane lei în anul 2021 față de 601,9 milioane lei în anul 2020), determinată de revigorarea consumului intern brut de energie electrică.

Traectoria ascendentă vine după 2020 în care economia țării noastre s-a contractat din cauza impactului crizei pandemice care și în continuare rămâne incertă.

În perioada analizată Î.S. “Moldelectrica” a transportat energie electrică prin rețelele sale de transport în volum de 4,4 miliarde kWh, cu 6,8 la sută mai mult decât în anul 2020.

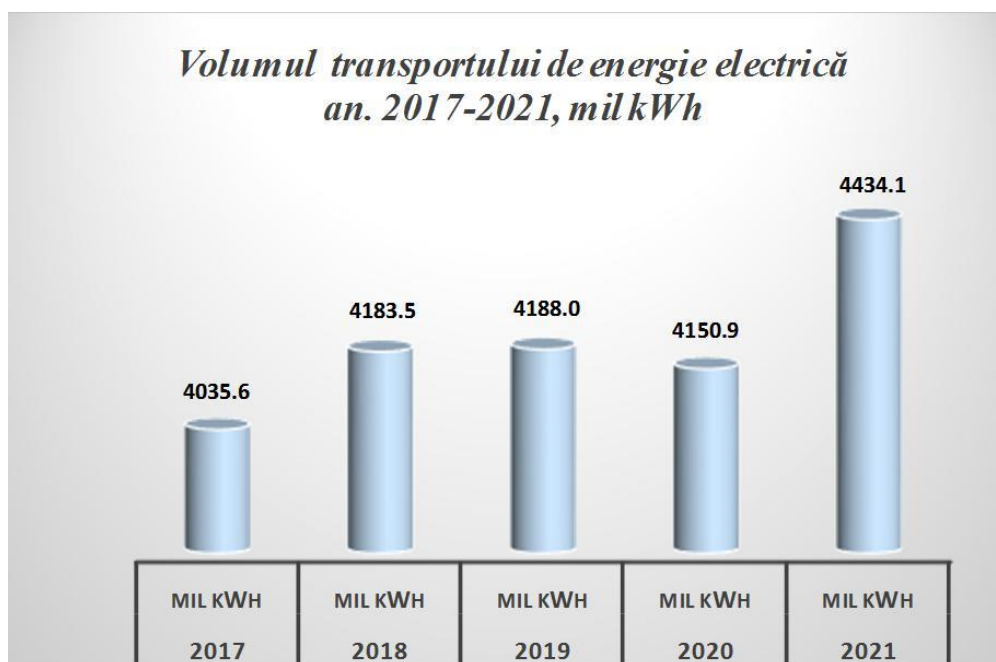


Figura 9. Volum transport energie electrică, milioane kWh

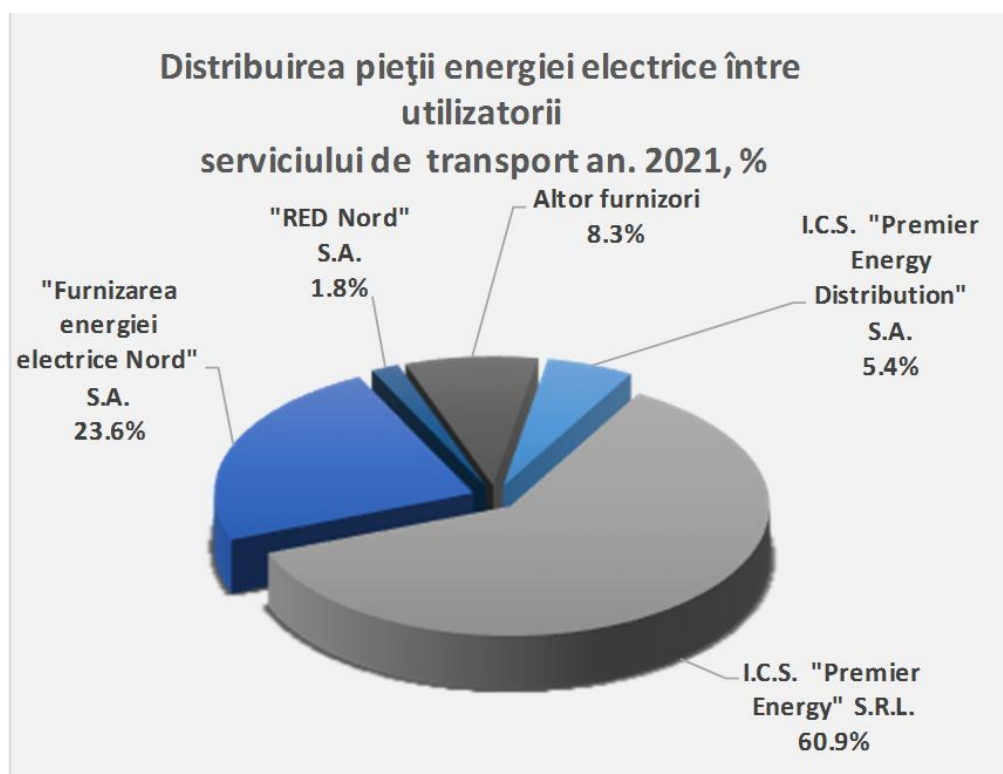


Figura 10. Distribuiea pieței energiei electrice, %

Un segment neînsemnat al activităților operaționale îl constituie serviciile auxiliare, cu o cotă 0,25% din veniturile întreprinderii. Aceste servicii sunt prestate la prețuri nereglementate de stat.

Mii. lei	2021	2020	21/20
Venit din instruirea cadrelor	1091.1	826.2	32.1%
Venit din servicii de locațiune	73.06	73.1	-0.1%
Alte venituri din servicii: auto, măsurare, montare, atestare, etc.	264.63	281.5	-6.0%
Total	1428.79	1180.8	21.0%

Tabelul 5. Venit din servicii auxiliare

Costuri

Mil. lei	2021	2020	21/20
Costuri operaționale	580.1	562.9	3.06%
Mentenanță	44.6	52.3	-14.72%
Cheltuieli privind consumul propriu tehnologic	107.2	90.1	18.98%
Amortizarea	139.9	138.9	0.72%
Cheltuieli cu personalul	278.7	272.1	2.43%
Alte costuri	9.7	9.5	2.11%

Tabelul 6. Costuri din activitatea operațională

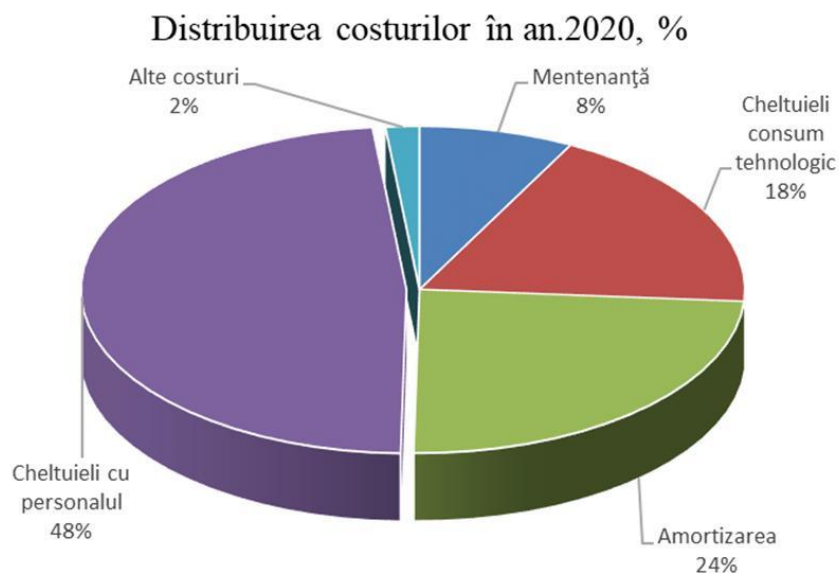


Figura 11. Distribuirea costurilor operaționale, %

Comparativ cu anul precedent structura costurilor a suportat modificări neesențiale.

Cheltuielile totale operaționale suportate în anul 2021 sunt în creștere cu 3.06% comparativ cu perioada similară a anului anterior (de la 562,9 milioane lei în 2020 la 580,1 milioane lei în 2021).

Cheltuielile de mentenanță s-au micșorat cu 14,72% în anul 2021 (de la 52,3 milioane lei în 2020 la 44,6 milioane lei în 2021). Aceasta datorită reducerii volumului reparațiilor curente a utilajului întreprinderii prestate de terți.

Cheltuieli privind acoperirea consumului tehnologic de energie electrică.

Pentru acoperirea consumului propriu tehnologic de energie electrică în rețelele electrice de transport, în 2021 s-a procurat energie electrică în volum de 116,4 milioane kWh. Cantitatea achiziționată de energie electrică necesară acoperirii consumului a crescut cu 12,6% (de la 103,4 milioane kWh în anul 2020, la 116,4 milioane kWh în anul 2021). Factorii determinanți care au stat la baza majorării consumului tehnologic au fost: sporirea volumului transportat de e/e și creșterea nivelului de consum al energiei electrice.

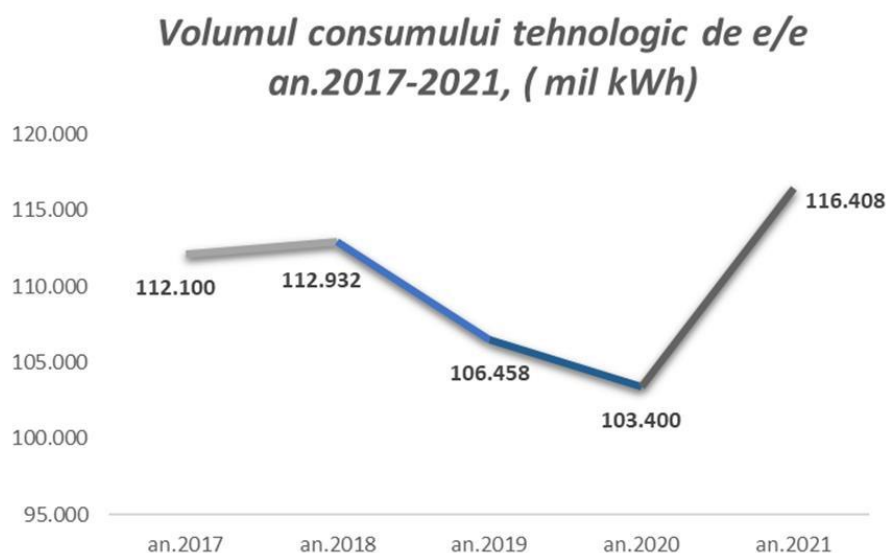


Figura 12. Volumul consumului tehnologic de energie electrică, milioane kWh

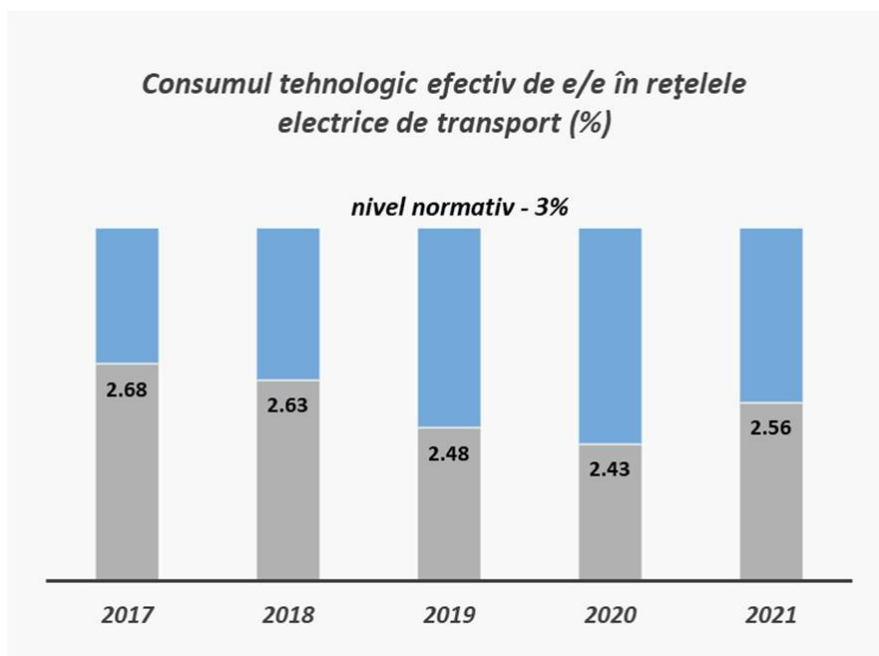


Figura 13. Nivelul efectiv de consum tehnologic de e/e, %

Nivelul de consum tehnologic de energie electrică în 2021 a constituit 2,56% din volumul de energie electrică intrată în rețelele electrice de transport ale Î.S. “Moldelectrica”, încadrându-se astfel în nivelul normativ de 3%, stabilit de ANRE.

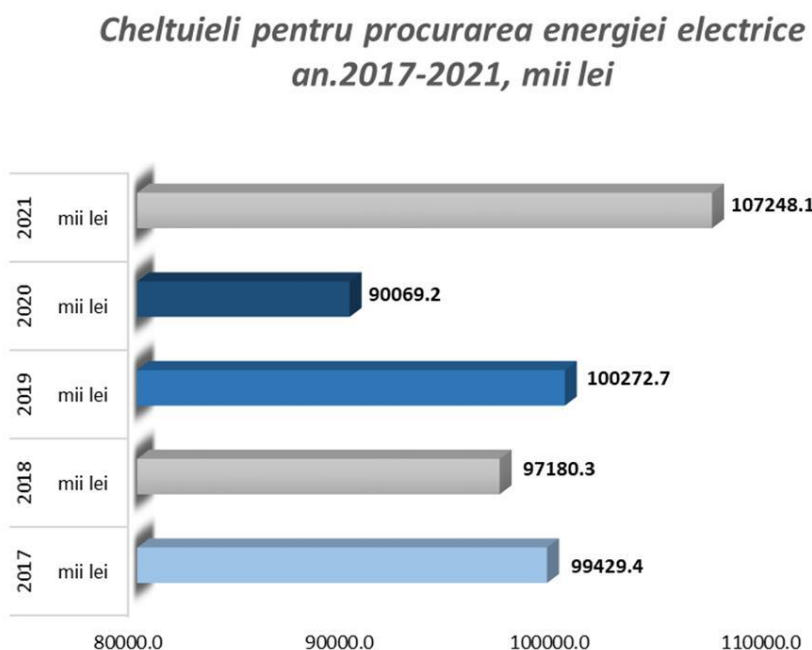


Figura 14. Cheltuieli pentru energia electrică procurată pentru acoperirea consumului tehnologic, mii lei

Pe fondul creșterii consumului tehnologic de energie electrică în rețelele electrice de transport cu 12,6%, costul total cu procurarea energiei electrice necesare acoperirii consumului tehnologic s-a mărit cu 19,1% în 2021 față de 2020. Evoluția negativă a costului total în anul 2021 a fost determinată de majorarea prețurilor de achiziție a energiei electrice și deprecierii monedei naționale față de dolarul SUA.

Perioada	Furnizor	Dolari SUA
01.07.2020 - 31.03.2021	MGRES	0.04865
01.04.2021 - 31.03.2022	MGRES	0.0535
Mai-iunie an.2021	Sierra Solar Systems SRL	0.048
Aprilie-mai an.2021	Furnizare Energie SRL	0.048

Tabelul 7. Prețul de achiziție a energiei electrice

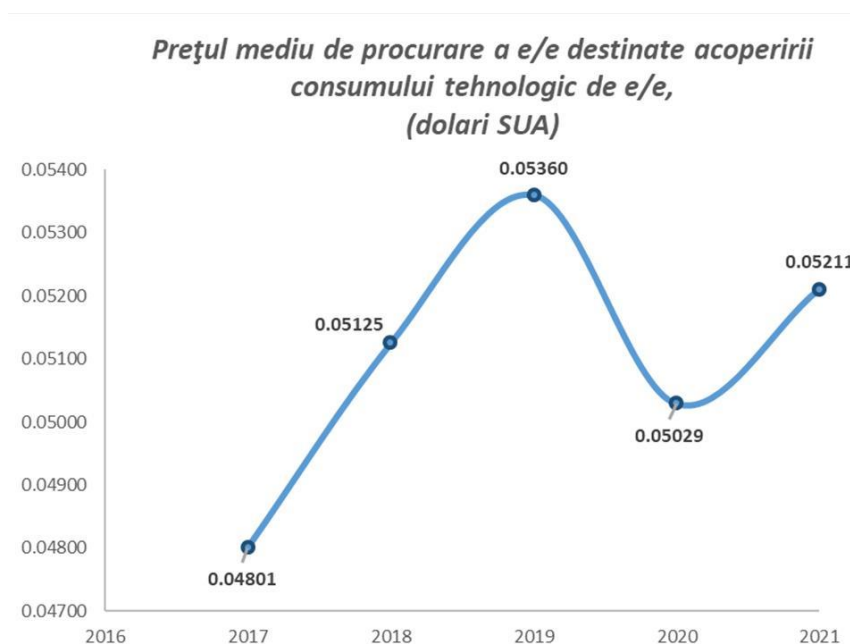


Figura 15. Prețul mediu de procurare a energiei electrice, dolari SUA/kWh

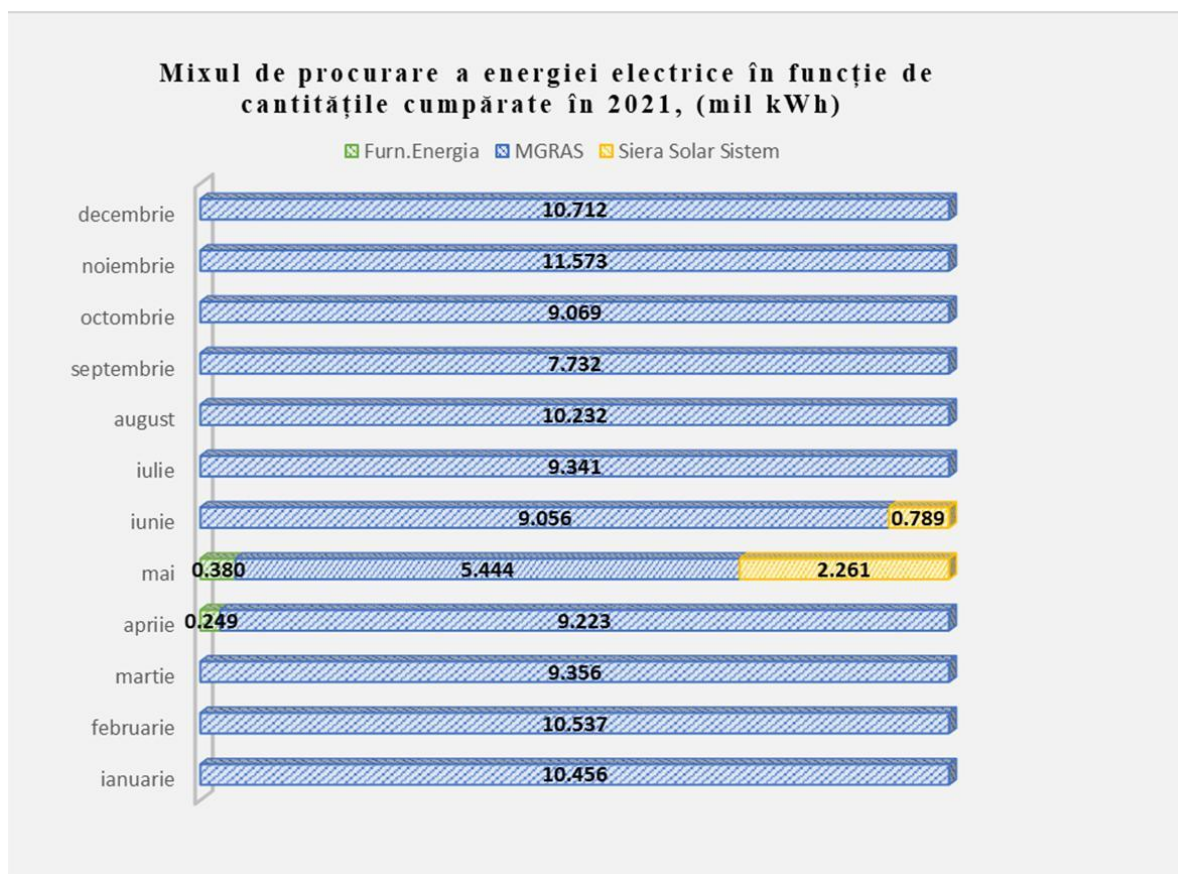


Figura 16. Mixul de procurare în funcție de cantitățile cumpărate de energie electrică, milioane kWh

Cheltuieli de amortizare. Amortizării immobilizărilor corporale și necorporale le revin în jur de 24% din cheltuielile operaționale. Comparativ cu 2020 cheltuielile de amortizare s-au mărit cu 1%, datorită punerii în exploatare a mijloacelor fixe noi și reparațiilor capitale efectuate la mijloacele fixe existente.

Cheltuielile cu personalul, inclusiv contribuțiile de asigurări sociale, s-au majorat în 2021 cu 2,43% față de anul 2020, odată cu majorarea cuantumului minim garantat al salariului în sectorul real până la 2935 lei, conform Hotărârii Guvernului RM nr.922 din 22.12.2020 pentru modificarea punctului 1 din Hotărârea Guvernului nr.165/2010 cu privire la cuantumul minim garantat al salariului în sectorul real și odată cu majorarea tarifului pentru contribuțiile de asigurări sociale de la 18% la 24%.

Începând cu 01.01.2021 întreprinderea nu achită prima de asigurare obligatorie de asistență medicală.

Fondul de retribuire a muncii în perioada de gestiune în cuantum de 224,9 milioane lei a fost distribuit la 1268 de angajați (număr mediu). Astfel, salariul mediu lunar constituind 14660 lei.

Contribuțiile asigurării sociale calculate constituie 53,8 milioane lei.

Pentru recompensa muncii membrilor Consiliului de Administrație al întreprinderii s-au cheltuit în 2021 - 252 mii lei.

Alte costuri operaționale s-au majorat în 2021 cu 2,11%, față de anul 2020.

Sporirea cheltuielilor la capitolul alte costuri operaționale sunt legate de serviciile de consultanță prestate de CEAUȘESCU&PARTNERS S.R.L.(România) privind alinierea contabilității Î.S. "Moldelectrica" la Standardele Internaționale de Raportare Financiară.

Bilanț - poziția financiară

Mil. lei	2021	2020	21/20
1	2	3	4
Active imobilizate, total	1534.58	1511.88	1.5%
Imobilizări necorporale	8.30	12.36	-32.9%
Imobilizări corporale în curs de execuție	189.94	162.43	16.9%
Terenuri și clădiri	123.72	127.82	-3.2%
Mijloace fixe	1149.02	1185.85	-3.1%
Avansuri acordate pe termen lung	46.47	5.60	729.8%
Alte active imobilizate	17.14	17.82	-3.8%
Active circulante, total	531.00	472.54	12.4%
Stocuri	57.35	46.17	24.2%
Creanțe și avansuri curente	177.29	173.77	2.0%
Numerar în casierie, conturi curente, alte	295.42	251.66	17.4%
Alte active circulante	0.94	0.94	0.0%
Total active	2065.58	1984.42	4.1%
Capital propriu, total	1137.09	1082.88	5.0%
Capital social	439.09	439.09	0.0%
Rezerve	367.44	414.68	-11.4%
Profit (pierderi)	330.56	229.11	44.3%
Datorii pe termen lung, total	734.07	729.88	0.6%
Împrumuturi	551.50	552.72	-0.2%
Alte datorii	182.56	177.16	3.0%

1	2	3	4
Datorii pe termen scurt, total	194.42	171.66	13.3%
Împrumuturi	77.80	66.99	16.1%
Datorii comerciale	91.11	76.99	18.3%
Alte datorii	25.51	27.68	-7.9%
Datorii totale	928.48	901.54	3.0%
Total capital propriu și datorii	2065.58	1984.42	4.1%

Tabelul 8. Bilanț - poziția financiară

Active

Activele Î.S. “Moldelectrica” la 31.12.2021 constituiau 2,1 miliarde lei. Timp de un an valoarea activelor s-a mărit cu 4,1% (sau cu 81,2 milioane lei).

Circa 74% din totalul activelor le revin activelor imobilizate. Activele imobilizate au înregistrat o creștere de 1,5% la finele anului 2021. Creșterea se datorează în principal avansului acordat KEC Internațional Limited în sumă de 54,2 milioane lei pentru construcția liniei electrice aeriene 400 kV Vulcănești-Chișinău, lucrări executate în baza Acordul de finanțare dintre Republica Moldova și Asociația Internațională de Dezvoltare, semnat la 26.09.2019.

Activele circulante au înregistrat în 2021 o creștere cu peste 12%, de la 472,5 milioane lei în 2020 la 531 milioane lei în 2021, în principal datorită fluxului pozitiv de numerar în conturile curente ale întreprinderii pe parcursul anului.

În anul 2021, evoluția tuturor disponibilităților bănești ale întreprinderii este una de creștere cu 43,76 milioane lei (+17,4%), de la 251,6 milioane lei în 2020 la 295,42 milioane lei în 2021.

Capital propriu și datorii

Capitalul propriu a crescut cu cinci la sută față de anul 2020 și a însumat 1,1 miliarde lei în 2021.

Creșterea a fost determinată de majorarea cu circa 44% a profitului întreprinderii și anume:

- cu 54,3 milioane lei, conform rezultatelor pozitive a activității întreprinderii în perioada raportată;
- cu 53,5 milioane lei, obținute din amortizarea rezervei de reevaluare.

Concomitent cu majorarea profitului, s-au redus rezervele cu 11,4% în urma calculării amortizării activelor, aceste rezerve au fost diminuate cu valoarea reevaluată a acestora.

Datoriile pe termen lung au înregistrat în anul 2021 o ușoară creștere de 0,6%. Ponderea de aproximativ 75% din datoriile pe termen lung le constituie împrumuturile acordate de către instituțiile financiare internaționale (BERD, BEI, AID) Î.S. “Moldelectrica” pentru Proiectele de reabilitare, modernizare a Rețelelor sale Electrice de Transport. Suma totală în 2021 a datoriilor față de finanțatorii acestor Proiecte a constituit 552 milioane lei.

La fel, s-a înregistrat o creștere de aproximativ 13% a datoriilor pe termen scurt. Creșterea este determinată în principal de deservirea împrumuturilor (78 milioane lei) pentru Proiectele menționate supra și creșterii datorii comerciale (91 milioane lei).

4.2 Indicatori

Indicatori	2021	2020	2019	2018
Indicatori de rentabilitate				
Rata rentabilității financiare	4.77	-0.7	1.92	2.43
Rata rentabilității economice a activelor	3.23	-0.38	1.77	2.25
Indicatori de lichiditate				
Lichiditatea generală (curentă)	2.73	2.76	2.99	3.23
Lichiditatea imediată	2.44	2.49	2.65	2.32
Rata solvabilității generale	2.22	2.21	2.45	2.89
Indicatorii de echilibru financiar				
Rata autonomiei financiare	0.55	0.55	0.60	0.65
Rata datoriilor	0.45	0.46	0.36	0.35
Indicatori de risc				
Indicatorul gradului de îndatorare	0.82	0.84	0.56	0.53
Gradul de acoperire al dobânzilor	3.5	-0.33	1.27	1.88

Tabelul 9. Indicatori de rentabilitate, lichiditate, echilibru financiar, risc și activitate

4.3 Tarifele valabile în anul 2021

În 2021 valoarea tarifului pentru serviciul de transport al energiei electrice a constituit 14,5 bani/kWh (fără TVA), aprobat prin Hotărârea ANRE nr.152/2015 din 17.07.2015 privind tarifele pentru serviciul de transport al energiei electrice.

5 PROIECTE FINANȚATE DIN SURSE EXTERNE

5.1 Proiectul de reabilitare a rețelei de transport al Î.S. “Moldelectrica”

Proiectul de reabilitare a rețelei electrice de transport a Î.S. “Moldelectrica” este divizat în 5 componente	Tenderul A - Schimbarea Transformatoarelor;
	Tenderul B - Reconstrucția IDE 110 kV;
	Tenderul C - 400 - 35 kV și a celulelor 10 kV;
	Tenderul D - Reconstrucția LEA 110 kV;
	Tenderul E - Reconstrucția ID 10 kV.

Tender A

Tenderul A, a fost divizat în 2 loturi. Astfel ca urmare a finalizării licitației au fost atribuite următoarele contracte:

- Lot 1: Schimbarea transformatoarelor 110 kV - semnat pe 08 februarie 2017 cu compania Energobit SA (România). Valoarea finală a contractului a constituit 5.358.992,74 Euro. Toate livrările și lucrările au fost finalizate pe data de 31 decembrie 2019. Contractul a fost finalizat în termen de 34,8 luni;
- Lot 2: Reactor reglabil 400 kV - semnat pe 21 februarie 2017 cu compania Tamini Transformatori (Italia). Valoarea finală a contractului a constituit 2.181.501,72 Euro. Toate livrările și lucrările au fost finalizate pe data de 30 aprilie 2020. Contractul a fost finalizat în termen de 35,8 luni.

Tender B

Contractul cu compania câștigătoare LLC Chornomorenergo spetsmontazh a fost semnat pe data de 25.02.2016. Valoarea finală a contractului a constituit 5.204.318,34 Euro.

- Pe data de 21.02.2021, a fost semnată modificarea la contract CO-H-009 în legătură cu revizuirea termenului de executare a contractului. Ca urmare a acestei modificări, suma contractului a fost majorată cu 98.75 Euro, iar termenul de executare a contractului s-a majorat cu 1,5 luni (până la 23.03.2021).

- Pe data de 19.03.2021, a fost semnată modificarea la contract CO-H-010 în legătură cu revizuirea termenului de executare a contractului. Ca urmare a acestei modificări, termenul de executare a contractului s-a majorat cu o 1 lună (până la 23.04.2021).
- Pe data de 23.04.2021, a fost emis certificatul de executare a lucrărilor și certificatul de acceptare operațională pentru înlocuirea echipamentului 110 kV la stația Chișinău, odată cu finalizarea tuturor lucrărilor la această stație și punerea a tot echipamentului în funcțiune.
- Pe data de 23.04.2021, a fost emis certificatul de executare a lucrărilor și certificatul de acceptare operațională pentru înlocuirea echipamentului 110 kV la stația Strășeni, odată cu finalizarea tuturor lucrărilor la această stație și punerea a tot echipamentului în funcțiune.
- Pe data de 23.04.2021, a fost emis certificatul de executare a lucrărilor și certificatul de acceptare operațională pentru izolatoarele de suport (conform Price Schedule Nr. 1 / item 4, Price Schedule Nr. 4 / item 3), odată cu finalizarea tuturor lucrărilor legate de acest punct și punerea a tot echipamentului în funcțiune.
- Pe data de 23.04.2021, a fost emis certificatul de executare a lucrărilor și certificatul de acceptare operațională pentru suporturile pentru condensatoarele de comunicație (conform Price Schedule Nr. 1 / item 5, Price Schedule Nr. 4 / item 4)), odată cu finalizarea tuturor lucrărilor legate de acest punct și punerea a tot echipamentului în funcțiune.
- Pe data de 23.04.2021 , a fost emis certificatul de executare a lucrărilor și certificatul de acceptare operațională pentru înlocuirea echipamentului 110 kV la stația Ialoveni, odată cu finalizarea tuturor lucrărilor la această stație și punerea a tot echipamentului în funcțiune.
- Toate livrările și lucrările au fost finalizate în data de 23.04.2021. Contractul a fost finalizat în termen de 62 luni.

Tender C

- Pe data de 30.10.2019, între Î.S. “Moldelectrica” și “Siemens” S.R.L. a fost semnat Contractul 6CR/C în valoare de 10.226.311,75 Euro.

- Pe data de 03.09.2020, a fost semnat un ordin de modificare (CO-H-001) în legătură cu revizuirea volumului de echipament pentru stațiile Căușeni, Chișinău, Vulcănești și Otaci. Ca urmare a acestei modificări, prețul contractului a fost micșorat cu 766.806,21 Euro.
- Pe data de 14.09.2020, a fost semnat Addendum nr. 1 în legătură cu schimbarea denumirii Antreprenorului din SC “Siemens” S.R.L. în “Siemens Energy” S.R.L.
- Pe data de 27.07.2021, a fost semnată modificarea la contract CO-H-002 în legătură cu modificarea volumului de lucrări și echipamente în conformitate cu cerințele tehnice revizuite. Ca urmare a acestei modificări termenul de executare a contractului s-a majorat cu 9 luni (până la 27.09.2022).

Pe parcursul anului 2021, Antreprenorul a efectuat lucrări de proiectare, aprobare a specificațiilor tehnice de comandă a echipamentului, a furnizat echipamente și materiale.

Tender D

Contractul cu compania câștigătoare “ELM Electromontaj Cluj” S.A. a fost semnat pe data de 03.12.2015. Valoarea finală a contractului a constituit 5.474.506,68 euro. Toate livrările și lucrările în cadrul Tenderului D au fost finalizate pe data de 31 decembrie 2019.

Contractul a fost finalizat în termen de 45,5 luni.

Tender E

Contractul cu compania “Siemens” S.R.L. a fost semnat pe data de 21.03.2018 în valoare de 9.333.825,00 euro.

Pe parcursul anului, Antreprenorul a efectuat lucrări de proiectare, aprobare a specificațiilor tehnice de comandă a echipamentului, a furnizat echipamente și materiale, a efectuat lucrări la stații.

Pe data de 27.05.2021, a fost semnată modificarea la contract CO-H-003 în legătură cu modificarea volumului de lucrări și echipamente în conformitate cu cerințele tehnice revizuite. Ca urmare a acestei modificări, suma contractului a fost majorată cu 131,473.03 Euro, iar termenul de executare a contractului s-a majorat cu 7 luni (până la 25.12.2021).

Pe data de 07.10.2021, a fost semnată modificarea la contract CO-H-004 în legătură cu modificarea volumului de lucrări și echipamente în conformitate cu necesitățile Î.S. Moldelectrica. Ca urmare a acestei modificări, suma contractului a fost majorată

cu 1,789,335.00 Euro, iar termenul de executare a contractului s-a majorat cu 12 luni (până la 25.12.2022).

5.1.1 Proiectul de interconectare a sistemelor electroenergetice Moldova-România

Pe baza rezultatelor preliminare ale evaluării impactului asupra mediului, social și economic și ale studiului de fezabilitate, băncile au decis să finanțeze construcția stației Back-to-Back Vulcănești pentru a permite conectarea între sistemele energetice din România și Republica Moldova și construcția LEA 400 kV Vulcănești-Chișinău. Ca urmare a acestei decizii, pe data de 21 decembrie 2017, Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale, în numele Republicii Moldova, a semnat un acord de împrumut cu BERD și BEI în sumă totală de 160 de milioane Euro. În septembrie 2019, au fost semnate acordurile de împrumut cu Banca Mondială în valoare de 61 milioane Euro și, de asemenea, acordul de grant cu BERD și Uniunea Europeană în valoare de 39,94 milioane Euro.

Construcția Stației Back-to-Back Vulcănești - etapa de precalificare s-a finalizat la data 20 mai 2021, 3 companii au fost precalificate (GE, Hitachi-ABB, Siemens-Energy).

Caietul de sarcini pentru prima etapă a licitației a fost elaborat de către consultantul angajat pentru suport în implementare Manitoba Hydro Int., în colaborare cu specialiștii Î.S. "Moldelectrica" și UCIPE. Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD) a aprobat Caietul de sarcini la data de 20 septembrie 2021. Astfel, prima etapă a licitației a fost lansată pe data de 21 septembrie 2021, cu termenul limită de depunere a ofertelor până la 22 decembrie 2021. La solicitarea a doi ofertanți, BERD a acceptat extinderea termenului de depunere a ofertelor cu trei luni, adică până la data de 22 martie 2022. Finisarea licitației și desemnarea câștigătorului este preconizată pentru anul 2022.

Construcția LEA 400 kV Chișinău-Vulcănești - Pe parcursul anului 2021 a continuat evaluarea ofertelor și pregătirea raportului de evaluare. Urmare a aprobării de către Banca Mondială a raportului de evaluare, contractul pentru proiectarea, furnizarea și construcția LEA 400 kV Vulcănești-Chișinău a fost semnat, pe data de 12 noiembrie 2021, cu compania din India KEC International Limited (KEC). Valoarea contractului reprezintă 26,997,967 Euro, cu o durată de 42 de luni. Intrarea în vigoare a contractului era condiționată de îndeplinirea unor condiții, inclusiv achitarea plății în avans. Toate acțiunile necesare pentru aprobarea și procesarea plății în avans au fost finalizate până la data de 22 decembrie 2021, în limitele

termenelor prevăzute de contract. Astfel, din această dată, contractul a intrat în vigoare și activitățile de implementare au fost inițiate, conform prevederilor contractuale și caietului de sarcini.

Modernizarea stației electrice Chișinău 330 kV -Deschiderea publică a ofertelor a avut loc pe data de 20 mai 2021. Raportul de evaluare a ofertelor, expediat pe data de 02 noiembrie 2021, a fost aprobat de Banca Mondială pe data de 29 noiembrie 2021. Drept urmare, în aceeași zi a fost expediată către ofertanți notificarea privind intenția de atribuire a contractului. Conform procedurilor de achiziție ale Băncii Mondiale, după expedierea notificării privind intenția de atribuire a contractului, a urmat o perioadă de așteptare de 10 zile lucrătoare, în care ofertanții au avut posibilitatea de a solicita clarificări, informații privind procedura de achiziție și au avut posibilitatea de a depune plângeri privind procedura de achiziție. Alte etape pentru finalizare procesului de achiziție au putut fi inițiate după soluționarea tuturor plângerilor. Astfel, au fost recepționate 3 plângeri de la ofertanți privind procedura de achiziție, care în coordonare cu Banca Mondială, au fost clasate până pe data de 27 decembrie 2021. Ulterior, a fost expediată scrisoarea de acceptare a ofertei și proiectul de contract către ofertantul desemnat câștigător (Asocierea Siemens Energy SRL, Electromontaj SA și Energotech SA). Contractul va fi semnat în ianuarie 2022, cu valoarea de 11,883,842.98 Euro, pe o durată de 32 de luni.

Supravegherea tehnică a lucrărilor pentru LEA 400 kV și extinderea stației Chișinău - Deschiderea publică a ofertelor tehnice a avut loc pe data de 26 octombrie 2021. Ofertele tehnice au fost depuse de 5 companii de consultanță. Drept urmare, Raportul de evaluare a ofertelor tehnice a fost aprobat de către Banca Mondială pe data de 09 decembrie 2021. În limitele termenului prevăzut de procedurile de achiziție ale Băncii Mondiale, pe data de 17 decembrie 2021, a avut loc ședința publică de deschidere a ofertelor financiare. Procesul - verbal al ședinței de deschidere a ofertelor financiare a fost emis către ofertanți, membrii Comisiei de Evaluare și Banca Mondială pe data de 20 decembrie 2021.

Sistemul SCADA/EMS - pe data de 29 noiembrie 2021, a fost publicat anunțul și Termenii de Referință privind solicitarea Exprimărilor de Interes pentru elaborarea specificațiilor tehnice și suport în evaluare pentru sistemul de monitorizare, control și achiziție date / sistemul de gestionare a energiei (SCADA/EMS). Termenul limită de depunere a Exprimărilor de Interes este data de 24 ianuarie 2022.

5.1.2 Proiectul elaborării Studiului de fezabilitate pentru interconexiunea rețelelor electrice MD-RO

Proiectul a fost elaborat cu participarea Ministerului Economiei al Republicii Moldova finanțat de BERD. Proiectul a fost lansat pe 25 noiembrie 2014. Contractul cu consultantul selectat ISPE a fost încheiat pe 11 decembrie 2015.

În perioada 2015-2017 a fost efectuată elaborarea studiului de fezabilitate pentru proiectul prioritar: construcția Stației Back-to-Back Vulcănești și LEA 400 kV Chișinău-Vulcănești. Lucrările principale au fost finalizate în decembrie 2017, care includeau și elaborarea EIM pentru LEA 400 kV Vulcănești-Chișinău. Pe baza rezultatelor obținute studiului de fezabilitate, s-au alocat fonduri pentru construcție.

În decembrie 2017, au fost depuse documente către Ministerul Agriculturii, Dezvoltării Regionale și Mediului pentru a obține un Acord de mediu. În perioada 2018-2019 au fost organizate mai multe întâlniri pentru a coordona pachetul de documente necesare cu toate părțile interesate și a avut loc și un schimb de scrisori. Acordul de mediu a fost emis în data de 31 decembrie 2019.

În noiembrie 2018 s-a decis continuarea implementării studiului de fezabilitate pentru proiectul secundar de construcție a LEA 400 kV Bălți-Suceava și Stației Back-to-Back Bălți. Astfel, a fost obținută aprobarea Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale pentru realizarea acestei lucrări. Lucrările sunt finanțate din BERD în baza contractului încheiat cu ISPE în 2014.

Consultantul a început lucrările asupra etapei a doua în august 2019. S-au prezentat soluții tehnice preliminare în octombrie 2019. De asemenea, în noiembrie 2019, au avut loc întâlniri cu primăriile din satele care sunt afectate de linia de transport a energiei electrice, precum și cu Agențiile Ecologice din zona de Nord. Având în vedere restricțiile impuse în legătură cu pandemia COVID-19, practic nu s-au efectuat lucrări în 2020, în acest sens, Contractul a fost prelungit cu 1 an până în decembrie 2021. Este planificată finalizarea tuturor etapelor studiului de fezabilitate pe parcursul anului 2021.

În anul 2021 au continuat lucrările de elaborare a studiului de fezabilitate cât și a pachetului de evaluare a impactului asupra mediului și social. Astfel, au fost efectuate mai

multe vizite în primăriile vizate de traseul liniei, au fost colectate date pentru analiza de impact asupra mediului și social.

În decembrie 2021 a fost obținut studiul de fezabilitate integral pentru LEA 400 kV Bălți-Suceava și Stației Back-to-Back Bălți. Studiul a fost comentat de specialiștii Î.S. "Moldelectrica" și BERD. La moment Consultantul finalizează incorporarea comentariilor obținute.

Pe parcursul anului 2022 este planificată finalizarea pachetului de impact asupra mediului și social.

Contractul a fost prelungit cu 1 an până în decembrie 2022.

5.1.3 Proiectul Conceptului de diminuare a riscului pentru stația 400/110/35 kV Vulcănești

În anul 2019, Î.S. Moldelectrica a aplicat pentru obținerea unui grant de la Agenția Cehă de Dezvoltare în scopul efectuării unei analize a stării actuale a contaminării cu PCB la stația de 400 kV Vulcănești. În august 2020, Agenția Cehă a confirmat acordarea grantului și a numit firma cehă Dekonta ca contractant.

Scopul proiectului este elaborarea unei soluții conceptuale pentru curățarea teritoriului stației Vulcănești 400/110/35 kV, unde în 1979 au explodat aproximativ 1000 de condensatori, ceea ce a dus la poluarea mediului pe termen lung în zona afectată cu PCB.

Activitățile se vor desfășura în 2 faze, în prima fază s-a efectuat colectarea probelor de la stație, în a doua fază se vor efectua analizele probelor colectate și se va întocmi un raport cu concluzii pe baza rezultatelor obținute. În prima fază, forajul a fost efectuat în baza divizării pe zone cu densitatea diferită a forajelor în dependență de nivelul poluării. În prima etapă, 170 de foraje au fost efectuate în zona accidentului (ZONA 1; suprafața aproximativă de 16.800 m²), sondele au fost plasate într-o rețea de aproximativ 10m x 10m.

În cea de-a doua etapă, 115 probe au fost forate în zona externă de accident (ZONA 2) într-o rețea de aproximativ 20mx20m (suprafața aproximativă de 26.000 m²), inclusiv suprafața teritoriului cu materiale contaminate depozitate.

În a treia etapă, 100 de probe au fost forate pe teritoriul stației într-o rețea de aproximativ 50mx50m. Prima fază a fost finalizată în noiembrie 2020.

Pe parcursul anului 2021 compania Dekonta a efectuat analiza datelor colectate la stația Vulcănești și a pregătit mai multe rapoarte după cum urmează:

- Raportul de sondaj în stația Vulcănești;
- Raportul analizei de impact a riscurilor identificate la stația Vulcănești;
- Studiul de fezabilitate.

Adițional în noiembrie 2021 compania Dekonta a efectuat un training de 2 zile axat pe familiarizarea participanților cu riscurile legate de PCB, metodele de identificare a PCB, cât și metodele de utilizare a acestora.

5.1.4 Proiectul Procurarea și implementarea sistemului informational DACF și IDCF

În 2017, Moldelectrica și Ukrenergo au semnat în comun Acordul privind condițiile pentru integrarea viitoare a sistemelor electrice din Ucraina și Moldova cu rețeaua Europei continentale ENTSO-E. Anexa la acord enumeră un set de condiții tehnice precedente pentru integrare. Pentru a îndeplini aceste cerințe, Moldelectrica trebuie să implementeze procedura de prognoză a congestiei ca parte a planificării operaționale coordonate. Există două proceduri relevante pentru planificarea operațională coordonată pe termen scurt: prognoza de congestie pentru ziua următoare (DACF) și prognoza de congestie în timpul zilei (IDCF). Scopul acestor proceduri este de a preveni apariția congestiilor în rețeaua regională și de a maximiza utilizarea rețelei.

Implementarea procedurii europene DACF și IDCF necesită crearea unei soluții software automate, care va efectua importul datelor prognozate pentru fiecare oră a zilei următoare, va efectua calculele necesare și va exporta rezultatele în fișiere de format aprobat de ENTSO-E. Datele prognozate includ prognoza consumului, prognoza generației, programul de întrerupere planificat. În plus, sunt necesare un set de instrumente pentru analiza datelor, corectarea, verificarea și vizualizarea rezultatelor.

Soluția software se va baza pe software-ul DIgSILENT PowerFactory, deoarece Î.S. Moldelectrica îl utilizează din 2019 și are un model detaliat pentru simulări. Urmare negocierilor cu USEA/USAID pe parcursul anului 2021 s-a ajuns la o înțelegere ca soluția software DACF/IDCF să fie implementată cu suportul USEA/USAID, fără a include partea hardware, ultima fiind procurată de Î.S. Moldelectrica. Sistemul informațional DACF și IDCF va fi realizat de DIgSILENT în cooperare cu DMCC Engineering. În anul 2022 urmează să fie finalizată implementarea sistemului și darea lui în exploatare.

6 ACTIVITATEA ECONOMICĂ (DE PRODUCERE)

Pentru îndeplinirea programului de producere al Î.S. “Moldelectrica” conform Ordinului №1 din 04.01.2021 “Despre programul pentru crearea condițiilor optime de activitate a Î.S. “Moldelectrica” în anul 2021 și perioada toamnă-iarnă an. 2021-2022” a fost preconizată alocarea a 235.01 milioane lei.

Totodată, în conformitate cu prevederile Regulamentului privind planificarea, aprobarea și efectuarea investițiilor, Î.S. “Moldelectrica” a înaintat către ANRE spre aprobare Planul de investiții al întreprinderii pentru anul 2021 cu completările și rectificările ulterioare, informațiile relevante fiind prezentate în următorul tabel:

Data solicitării	Investiții solicitate	Investiții acceptate	Decizia Consiliului de Administrație ANRE
29.09.2020	573.01 mil. lei	573.01 mil. lei	Hotărârea nr.397/2020 din 20.10.2020
19.07.2021	555.49 mil. lei	555.49 mil. lei	Hotărârea nr.366 din 25.08.2021
01.11.2020	302.33 mil. lei	302.33 mil. lei	Hotărârea nr.514 din 12.11.2021

Tabelul 10 - Cronologia solicitării și aprobării investițiilor în anul 2021

Pentru realizarea planurilor stabilite în anul 2021, Î.S. “Moldelectrica” a planificat 342.13 milioane lei, distribuite pe următoarele compartimente:

- cheltuieli de mentenanță: 39.8 milioane lei;
- investiții și reparații capitalizate: 302.33 milioane lei (surse proprii: 60.69 milioane lei și credite 241.64 milioane lei).

Investițiile planificate pentru anul 2021 în sumă de 241.64 milioane lei sunt datorate realizării în continuare a proiectului finanțat de BERD, BEI și Grant NIF “Reabilitarea rețelelor electrice de transport ale Î.S. “Moldelectrica” (proiect în fază intensă de implementare), și inițierii proiectului de interconectare a sistemelor electroenergetice Republica Moldova - Romania finanțat de BERD, BEI, UE și BM (proiect la faza incipientă de realizare).

Valorificarea mijloacelor financiare planificate de Î.S. “Moldelectrica” pentru anul 2021 a însumat o cifră de 259.59 milioane lei, astfel după cum urmează:

Denumirea	Planificat, mil. lei	Realizat, mil. lei	Realizat, %	Valoare de punere în funcțiune, mil. lei
Cheltuieli de mentenanță	39.80	34.50	87%	-
Investiții (surse proprii)	60.69	51.14	84%	54.92
Investiții (finanțare externă)	241.64	173.95	72%	34.23
Total	342.13	259.59	76%	89.15

Tabelul 11. Realizarea programului de producere al Î.S. “Moldelectrica” pentru anul 2021

Nerealizarea pe deplin a Planurilor investiționale și cele de mentenanță (cota de realizare cuprinsă între 72 - 87%), a fost în mare parte condiționată de situația dificilă pandemică caracteristică și pentru anul 2021 care și-a lăsat amprenta în posibilitatea îndeplinirii complete a Programei de Producere.

Aceasta din urmă a influențat negativ și asupra posibilității de finalizare a proiectelor investiționale inițiate, care nu au putut fi valorificate prin punerea lor în funcțiune.

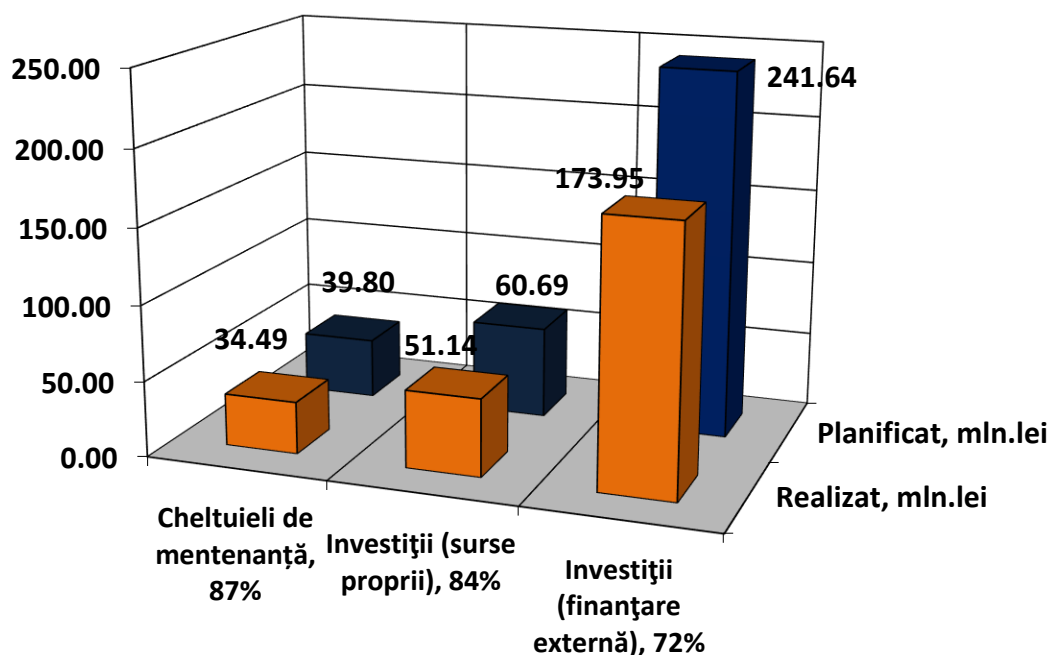


Figura 17. Realizarea programului de producere al Î.S. “Moldelectrica” pentru anul 2021

Important este de menționat, că toate proiectele de investiții, inițiate și nefinisate conform Planului de investiții pentru anul 2021, au fost catalogate ca investiții multianuale și s-au regăsit în planurile investiționale pentru perioadele următoare, astfel încât realizarea pe deplin a acestor investiții se va regăsi deja în rapoartele viitoare.

În ce privește continuitatea realizării proiectului “Reabilitarea rețelelor electrice de transport ale Î.S. “Moldelectrica”, finanțat din surse externe, se menționează că după finalizarea cu succes a compartimentelor A1 - Înlocuirea transformatoarelor de putere și transformatoarelor supravoltoare 35-110 kV, A2 - Înlocuirea reactoarelor inductive 400 kV, B - Înlocuirea întreruptoarelor cu ulei pe SF6 110 kV și D - Reconstrucția a 128 km de LEA 110 kV, se atestă mici restanțe la compartimentele C - Reconstrucția stațiilor electrice 35-400 kV și E - Înlocuirea instalațiilor de distribuție 10 kV.

În activitatea sa de producere Î.S. “Moldelectrica” alocă surse financiare pentru asigurarea unei bune și fiabile funcționări a sistemului electroenergetic național, în special pentru organizarea mentenanței instalațiilor electrice de transport și investiții în reconstrucții, modernizări și înlocuiri a utilajelor moral și fizic depășite.

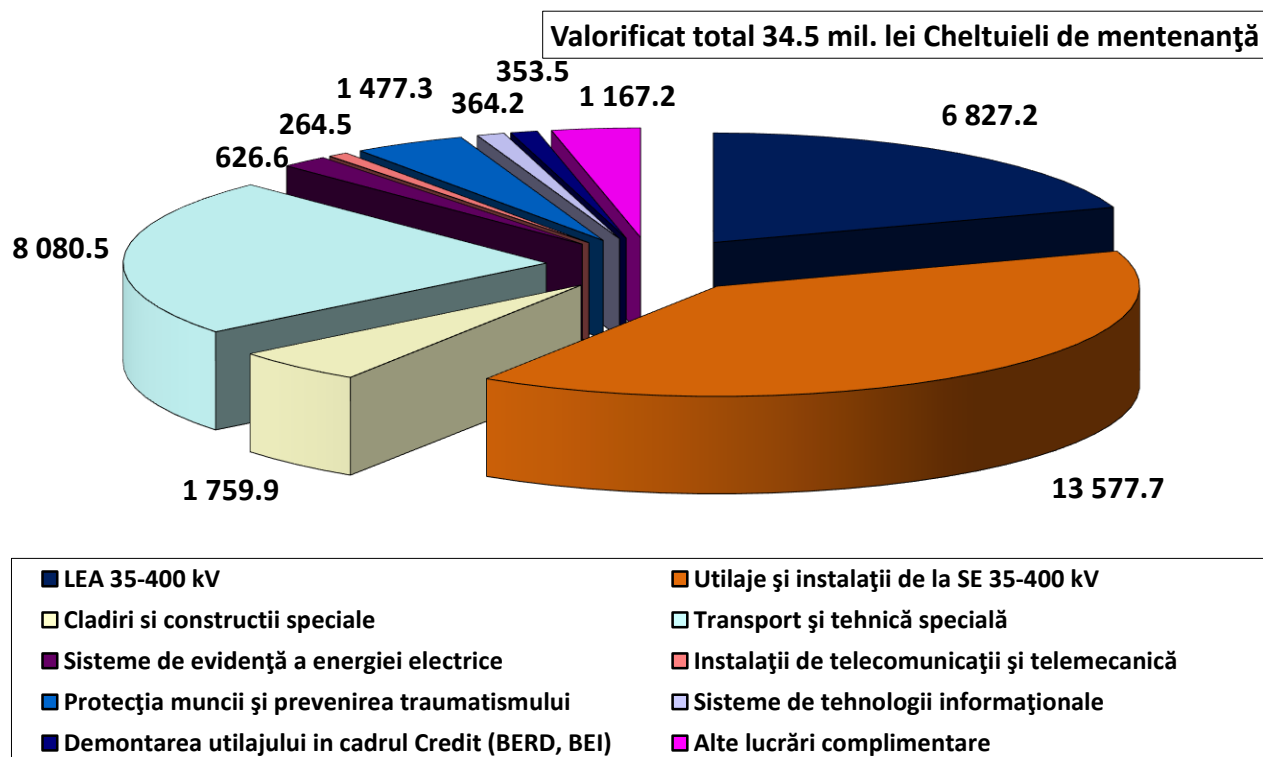


Figura 18. Valorificarea surselor financiare planificate pentru asigurarea mentenanței instalațiilor electrice de transport în anul 2021, milioane lei

Asigurarea mentenanței instalațiilor electrice de transport în anul 2021 a fost caracterizată prin executarea următoarelor lucrări principale:

Denumirea lucrărilor	Planificat	Realizat	%
Reparația capitală a LEA 35-400 kV, km	409.31	409.31	100%
Reparația pilonilor metalici, buc	72	103	143%
Înlocuire piloni defectați și/sau instalare suplimentară 35-330kV, buc	65	66	102%
Înlocuirea și instalarea suplimentară a izolatoarelor, buc	1713	5698	332%
Reparația și întărirea prizelor de legare la pământ, piloni	150	150	100%
Reparația fundamentelor din b/a la pilonii metalici, buc	43	43	100%
Protecția anticorozivă a pilonilor metalici, buc	10	9	90%

Tabelul 12. Mentenanța LEA 35-400 kV

Denumirea lucrărilor	Planificat	Realizat	%
Reparație complexă a utilajelor SE 35-400 kV, buc	13	13	100%
Reparație capitală a ÎU-110 kV, buc	11	12	109%
Reparația compresoarelor, buc	5	5	100%
Reparația curentă a stațiilor electrice, un. conv. de echipament	5142	5507	107%
Înlocuirea racordurilor 35-110 kV, buc	10	18	180%
Deservirea tehnică a echipamentului PRA, SE	97	97	100%

Tabelul 13. Mentenanța utilajului și instalațiilor SE 35-400 kV

1) Clădiri și construcții speciale:

- reparația a 10 acoperișuri;
- reparația a 3 receptoare de ulei la SE FN;
- reparația a 4 rețele de apeduct și canalizare;
- reparația clădirilor la SE Rezina;

- reparația apeductului anti incendiar cu înlocuirea clapetelor la SE Vulcănești-400kV;
- reconstrucția clădirii gospodăriei de ulei la Comrat;
- reparația fațadei și încăperilor blocului administrativ și clădirii atelierului de reparații la Baza de Producere;
- vopsirea portalelor secțiilor de bare 2,3AT și a autotransformatorului 1AT SE Bălți 330kV;
- finisarea lucrărilor de montare a apeductului de la stația de pompare "Copacianca" ÎM Regia "Apă-Canal" pentru sistemul anti incendiar a autotransformatoarelor SE Bălți 330kV;
- construcția a 6 toalete pe teritoriul subdiviziunilor și stațiilor electrice.

Pe parcursul anului cu forțele sectoarelor de construcție-reparație s-au petrecut lucrări de reparație și exploatare a clădirilor și construcțiilor filialelor.

2) **Transport și tehnică specială:** executate deserviri tehnice, reparații curente și capitale la 255 unități de transport și tehnică specială.

3) **Sisteme de evidentă a energiei electrice:** efectuat controlul stării și funcționalității complexelor de măsurare a energiei electrice prin deservirea tehnică a 1449 unități de complexe de măsurare, înlocuite 1373 mijloace de măsurare, executată verificarea metrologică de stat a 539 de transformatoare de măsură de curent și 90 unități de transformatoare de măsură de tensiune.

4) **Instalații de telecomunicații și telemecanică:** efectuate deserviri tehnice a 10 stații telefonice și comutatoare, 410.95 km linii de cablu de comunicație, 652 unități de echipament de alimentare de rezervă, 455 unități WAN, LAN, CDMA, verificate 562 de canale de telemecanică și teledirijare, asigurată funcționalitatea a 11 diesel generatoare.

5) **Protecția muncii și prevenirea traumatismului:** executat în proporție de 82.5%. Planul de protecție și prevenire, măsurile căruia au fost sistematizate urmare a verificării riscurilor profesionale și coordonate cu responsabilii din domeniul protecției muncii.

6) **Sisteme de tehnologii informaționale:** asigurată funcționalitatea prin deserviri tehnice și reparații a peste 681 unități de tehnică informațională, dintre care 63 servere, 96 notebook-uri, 109 de computere cu funcționare continuă 24/24, 413 de printer-uri și copiatoare, etc.

7) **Testări, verificări și diagnostica utilajelor:** întru identificarea defecțiunilor utilajelor și aprecierea stării funcționale, au fost realizate 6859 de testări profilactice la utilajele electrotehnice, efectuată analiza cromatografică a 966 mostre de ulei și efectuate încercări și testări a 1638 de racorduri de tensiune înaltă, ce a condus la înlocuirea a 18 racorduri 35-110 kV la întrerupătoarele cu ulei și transformatoarele de forță. S-a îndeplinit diagnosticarea a 2 dispozitive RTS a transformatoarelor de forță 110-330 kV și diagnosticarea caracteristicilor DFR și SFRA a 37 transformatoare de forță.

8) **Asigurarea metrologică:** verificate metrologic 436 aparate de evidentă a energiei electrice, 521 de transformatoare de măsură curent și tensiune, 102 traductoare, 1117 aparate de laborator, 36 de aparate de presiune. Executate reparații a 9 unități de transformatoare de măsurare a tensiunii și curentului, 18 aparate de evidentă a energiei electrice, 36 aparate de presiune, 2 unități de aparataj tehnologic și reasamblate 234 panouri cu aparataj de măsurare a energiei electrice.

Prerogativele și scopurile atât de asigurare a mentenanței suficiente pentru funcționarea sigură și fiabilă a instalațiilor RETÎ, cât și de realizare a Planului investițional 2021, au fost mai mult sau mai puțin atinse și pe parcursul anului de gestiune, astfel încât în continuare se prezintă informații succinte privind sursele financiare valorificate și lucrările principale executate în regie proprie sau antrepriză pe compartimentele de executare a investițiilor din sursele proprii.

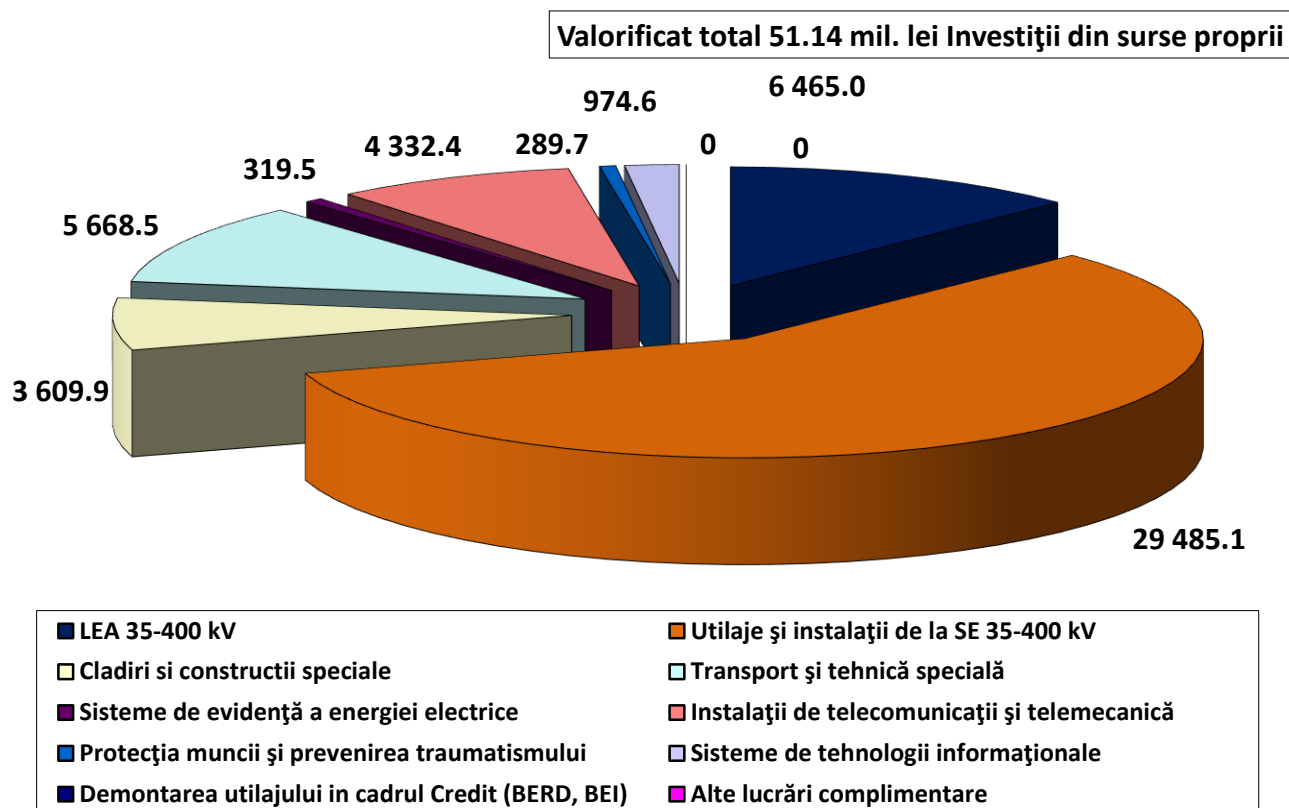


Figura 19. Valorificarea surselor financiare planificate pentru realizarea investițiilor din sursele proprii în anul 2021, milioane lei

Printre realizările ambițioase ale Î.S. “Moldelectrica” în anul 2021 la compartimentul investițional se evidențiază următoarele proiecte investiționale:

- montarea transformatorului de putere 25000 kVA la SE Ialoveni 110/35/10 kV;
- montarea panourilor de curent continuu la SE Florești 110/35/10kV și Ungheni 110/35/10kV;
- montarea a 11 întrerupătoare cu elegaz în celulele 110kV la SE: Chișinău 330/110/35kV și Strășeni 330/110/10kV;
- montarea a 2 celule 110Î1T și 110Î2T la SE Ialoveni 110/35/10kV;
- reconstrucția LEA-110kV Florești - Șoldănești (3,997 km);
- reconstrucția echipamentului PRA a conexiunilor 110kV SE Vulcănești 400/110/35kV (10 conexiuni);
- montarea și ajustarea protecției diferențiale de faza a liniilor Bolgrad-1,2,3 la SE Vulcănești 400/110/35kV;

- reconstrucția echipamentului PRA CET Nord-1 și CET Nord-2 la SE Bălți 330/110/10kV;
- modernizare a aparatajului Granit-Micro la 14 stații electrice a filialelor;
- telemecanizarea fiderelor 10kV pe baza echipamentului RTU- 560 la 4 SE: Bălți 330/110/10kV, Glodeni 110/35/10kV, Cărpineni 110/35/10kV, Cioara 110/10-6kV;
- montarea analizatoarelor calității energiei electrice la 26 SE;
- montarea comutatorului programabil MX-1000-SC-K pentru stația de telefoane a Administrației Î.S. "Moldelectrica";
- procurarea 8 unități de autotransport (1 automacara KS-35719 pentru FS, 6 autofurgoane FIAT DUCATO și 1 autocamion ГАЗ NEXT).

Sarcinile pentru anul 2022

Conform Programului de Producție pentru crearea condițiilor optime de activitate a ÎS "Moldelectrica" în anul 2022 și perioada toamnă-iarnă anul 2022 - 2023 se preconizează procurarea echipamentului și îndeplinirea lucrărilor în sumă de 1088,19 milioane lei, inclusiv:

- | investiții proprii în sumă de 72.01 milioane lei;
- | cheltuieli în sumă de 39.80 milioane lei;
- | investiții din surse externe: 501.00 milioane lei.

7 SECURITATEA ȘI SĂNĂTATEA ÎN MUNCĂ

Eficiența economică a activității de producție a întreprinderii depinde de condițiile de lucru nepericuloase ale personalului și de asigurarea respectării cerințelor normative de către conducătorii locurilor de muncă, de către specialiști și lucrători. Lucrul în domeniul securității și sănătății în muncă în perioada de raportare a fost realizat în scopul îmbunătățirii ulterioare a condițiilor de muncă și profilacticii traumatismului.

Pentru realizarea măsurilor de securitate și sănătate în muncă (în continuare - SSM) în «Planului de protecție și prevenire pentru anul 2021» se prevedea 2103,8 mii de lei. De fapt, s-au cheltuit 1737,7 mii lei sau 82,6% din cele planificate, sau 1301,65 lei pe un lucrător.

Implementarea măsurilor de securitate și sănătate în muncă a permis ca personalul să fie asigurat la întreprindere cu îmbrăcăminte și încălțăminte specială necesară, cu documentație tehnico-normativă, formulare de fișe de lucru și dispoziții, mijloace de protecție individuală, materiale igienico-sanitare, alimentație specială și a permis îmbunătățirea condițiilor sanitare și menajere de muncă.

7.1 Lucrul cu personalul serviciului de protecție și prevenire

În conformitate cu cerințele "Regulamentului cu privire la pregătirea și atestarea personalului la ÎS "Moldelectrica" în decursul anului 2021 serviciul de protecție și prevenire (în continuare - SPP) a desfășurat cu lucrătorii întreprinderii următoarele forme de muncă:

- a) instruirea introductiv-generală cu eliberarea "Fișelor personale de instruire în domeniul securității și sănătății în muncă" pentru 150 salariați (inclusiv stagiași și ucenici) ai ÎS "Moldelectrica";
- b) instruirea în domeniul securității și sănătății în muncă, cu eliberarea a 57 "Fișe colective de instruire în domeniul securității și sănătății în muncă" pentru 208 lucrători care și-au desfășurat activitatea în baza contractului de prestare a serviciilor ÎS "Moldelectrica";

c) organizarea și desfășurarea verificării cunoștințelor în cadrul comisiei permanente centrale a întreprinderii, inclusiv:

- verificarea cunoașterii NTS (NE1-02:2019), instrucțiunilor și altor acte normative de securitate și sănătate în muncă - 676 lucrători;
- verificarea cunoașterii RET, instrucțiunilor de serviciu și de producție, instrucțiunilor de securitate anti incendiară - 196 lucrători;

În perioada 2021 de către comisia SPP și Centrului de Instruire al ÎS "Moldelectrica" la cursurile în domeniul SSM au fost instruiți și atestați, conform programului de 8 ore (*nivelul I de pregătire*), 26 de conducători ai locurilor de muncă și specialiști ai filialelor și Aparatului ÎS "Moldelectrica".

În data de 26.03.2021, de către serviciul extern de protecție și prevenire (Î.S. "Centrul de instruire în domeniul relațiilor de muncă") au fost instruiți la cursurile în domeniul securității și sănătății în muncă 6 specialiști SPP (angajați desemnați) din cadrul SSM (*nivelul II de pregătire*).

Pe baza rezultatelor evaluării riscurilor profesionale, în conformitate cu "Regulamentul cu privire la procedura de evaluare a riscurilor profesionale la locurile de muncă" (dispoziție nr.47 din 01.07.2021), comisiile de lucru au efectuat identificarea și evaluarea riscurilor profesionale la 146 de locuri de muncă, în servicii de producție și subdiviziuni, precum și la bazele de producere ale întreprinderii. Rezultatele evaluării au fost utilizate pentru familiarizarea lucrătorilor cu pericolele depistate, cu măsurile de prevenire a acestora, precum și la planificarea activităților incluse în "Planul de protecție și prevenire" anual al întreprinderii pentru anul 2022.

7.2 Traumatismul de muncă

În perioada trecută la întreprindere s-au produs 1 accidente de muncă:

La data de 17.06.2021, ora 13:10, la SE 110/10kV "Dîșcova" a avut loc un accident de muncă grav cu lăcătușul-instalator al sectorului de reparații și construcții (SRC) al filialei RETI Centru Toma Iachim, 55 de ani.

Circumstanțele accidentului:

Aproximativ la ora 13:10, după terminarea lucrului, lăcătușul-instalator Toma Ia., rămas fără atenție de către membrii echipei, la încercarea de a coborî pe scara metalică mobilă de pe acoperișul clădirii pentru panouri de evidență, pierzându-și echilibrul, a căzut de la o înălțime de aproximativ 3,7 m.

Diagnosticul vătămării organismului - Traumatism vertebra lambrbc. Fracturi fosate Th2-Th3 grad II. Fracturi coastele dreapta I, II, III. Fracturi ale procesărilor transverse/dreapta Th2-Th3. Contuzie meahilor cerzrco-toracale.

Cauzele accidentului:

Încălcarea de către victimă, conducătorii și specialiștii de către personalul SRC a disciplinei muncii și a instrucțiunii privind securitatea și sănătatea în muncă.

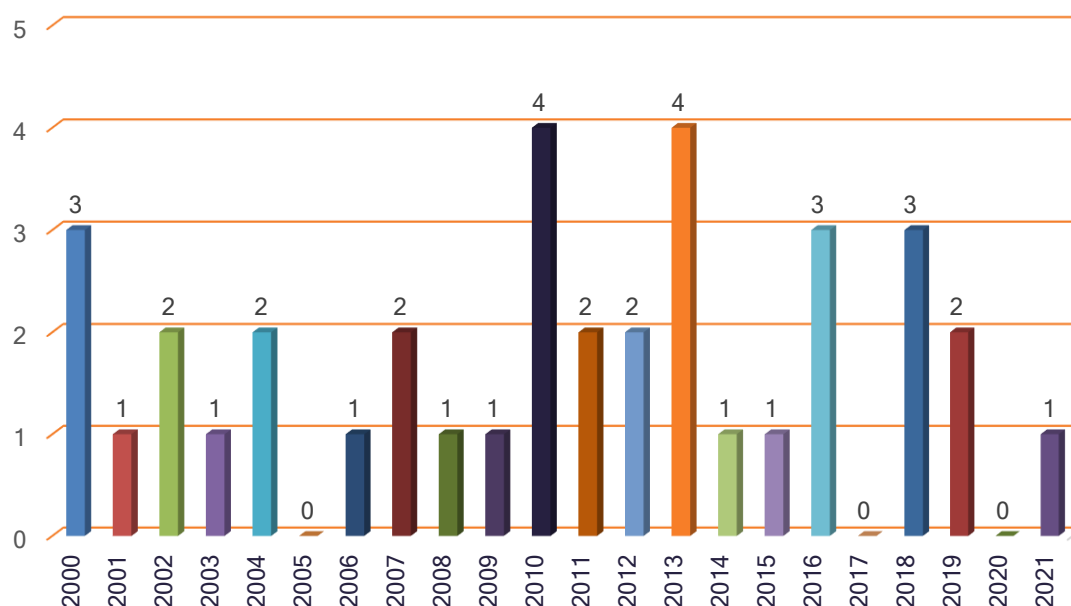


Figura 20. Analiza numărului de accidente de muncă la Î.S. "Moldelectrica" în perioada an. 2000 - 2021

7.3 Verificarea locurilor de muncă

În conformitate cu planul de lucru aprobat al serviciului, ca urmare a inspecțiilor locurilor de muncă în ceea ce ține de starea securității și sănătății în muncă, specialiștii în SSM ai filialelor (lucrători ai serviciului) au emis 37 de acte-prescripții privind înlăturarea a 148 încălcări ale NTS, RET, securității anti incendiare și altor acte normative (fil. Centru - 56 încălcări, fil. Sud - 26 încălcări, fil. Nord - 42 încălcări, fil. Nord-Vest - 16 încălcări).

Efectuarea inspecțiilor la locul de muncă a relevat că încălcările regulilor, normelor și instrucțiunilor, cele mai frecvent admise de către lucrători, vizează 5 direcții:

1. Încălcarea cerințelor de organizare a muncii cu personalul;
2. Încălcarea regulilor de exploatare nepericuloasă a instalațiilor electrice;
3. Încălcarea normelor de securitate și sănătate în muncă;
4. Încălcarea măsurilor de securitate anti incendiară;
5. Necoresponderea condițiilor de muncă cu cerințele normelor și regulamentelor.

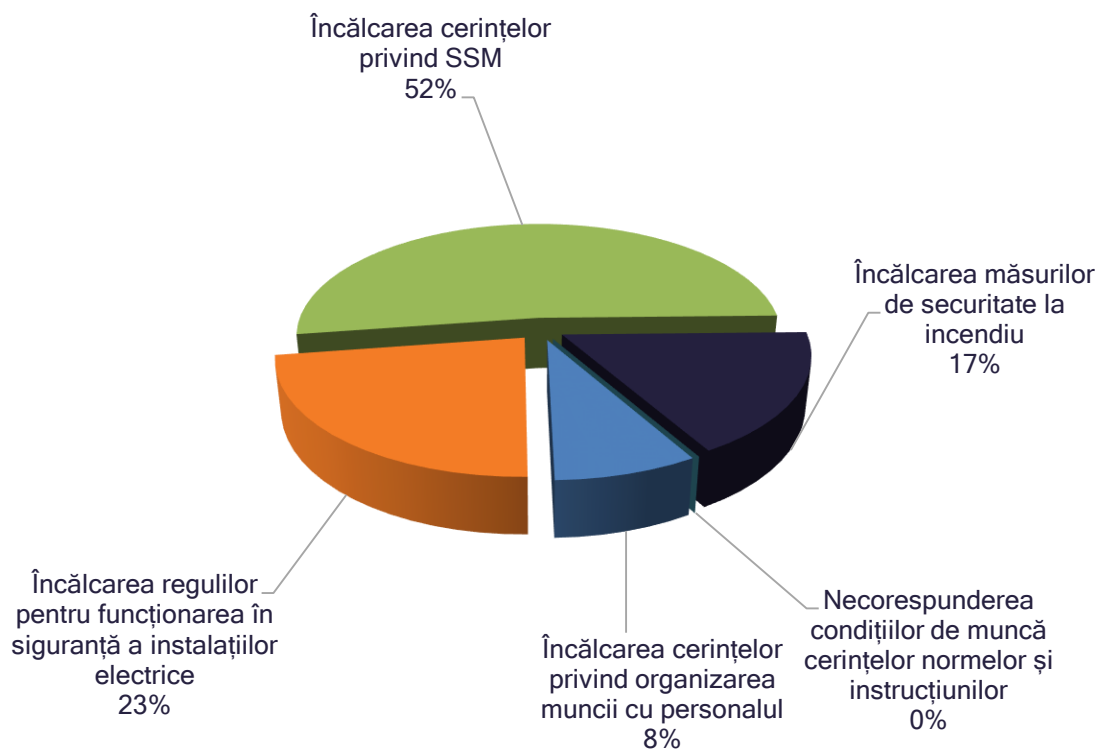


Figura 21. Distribuția celor mai frecvente încălcări ale regulilor și normelor în domeniul securității și sănătății în muncă

În toate cazurile de încălcări ale documentelor tehnico-normative, depistate în cadrul controalelor, executorilor li s-a emis acte-prescripții, ce trebuie îndeplinite în mod obligatoriu, cu indicarea termenelor concrete de lichidare a încălcărilor depistate.

În baza rezultatelor verificărilor efectuate, în conformitate cu ordinele lunare ale întreprinderii "cu privire la premiarea salariaților pentru rezultatele de bază ale activității economice", pentru încălcările depistate ale regulilor și normelor de securitate și sănătate în muncă au fost lipsiți de premii, total sau parțial, 20 de lucrători și persoane cu post de răspundere.

7.4 Deranjamentele tehnologice în rețelele electrice ale Î.S. "Moldelectrica" pentru anul 2021

Filiale	Lunile anului	Ianuarie	Februarie	Martie	Aprilie	Mai	Iunie	Iulie	August	Septembrie	Octombrie	Noiembrie	Decembrie	Total pe filiale
Sud	A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	I	0	1	0	2	1	1	0	0	0	0	2	1	8
	AIP	0	1	0	1	1	1	0	0	0	0	2	0	6
Centru	A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	I	0	1	0	0	0	1	0	1	1	0	1	0	5
	AIP	0	1	0	0	0	1	0	1	1	0	1	0	5
Nord	A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	I	0	1	1	1	0	0	0	2	0	0	0	1	6
	AIP	0	1	1	1	0	0	0	2	0	0	0	0	5
Nord-Vest	A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	I	0	0	0	1	0	1	0	0	0	2	0	0	4
	AIP	0	0	0	1	0	1	0	0	0	2	0	0	4
Total pe întreprindere	A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	I	0	3	1	4	1	3	0	3	1	2	3	2	23
	AIP	0	3	1	3	1	3	0	3	1	2	3	0	20

Legenda: A-Avarii; I - Incidente; AIP - Incidente din cauza acțiunilor incorecte a personalului

Tabelul 14. Repartizarea deranjamentelor tehnologice anul 2021

Pentru anul 2021 au fost supuse examinării și evidenței 23 deranjamente tehnologice în rețelele electrice ale ÎS “Moldelectrica”, dintre care:

- avarii - 0;
- incidente - 23.

În comparație cu anul 2020, numărul total de incidente a crescut cu 35% (de la 17 până la 23).

Din numărul total de incidente, 20 dintre acestea sunt clasificate ca incidente din cauza acțiunilor incorecte a personalului, în comparație cu anul 2020 numărul incidentelor cauzate de acțiunile incorecte a personalului a crescut cu 14% (de la 16 până la 20).

8 PROTECȚIA MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR

În perioada de dare de seamă, întreprinderea a efectuat exploatarea și repararea echipamentelor în conformitate cu cerințele legislației de mediu din Republica Moldova, interacționând și cooperând cu organele de control ale Inspectoratului Ecologic de Stat.

În scopul asigurării normelor și cerințelor de limitare a efectelor nocive ale proceselor de producție asupra mediului și reducerii nivelului de poluare a apelor de suprafață și subterane, a aerului atmosferic și a resurselor funciare, în cursul anului în subdiviziunile întreprinderii au fost întreprinse o serie de măsuri de protecție a mediului.

În cadrul Proiectului de reabilitare a rețelei de transport a ÎS “Moldelectrica”, la SE-330 kV “Chișinău” și “Strășeni”, precum și la SE-110 kV “Ialoveni” au fost instalate 13 întrerupătoare noi de 110 kV cu elegaz SF6 în locul întrerupătoarelor vechi umplute cu ulei. Modernizarea stațiilor electrice efectuată în ultimii ani a făcut posibilă reducerea semnificativă a cantității de ulei mineral de transformator utilizat și, prin urmare, reducerea presiunii asupra mediului.

Pentru a elimina riscul contaminării solului și a apelor subterane cu ulei de transformator au fost reparate îngrădirile și receptoarele de ulei de sub transformatoarele la substația “Lipcani” (FNV) și la substația “Cimișlia” (FS).

În conformitate cu cerințele de întreținere a zonelor de protecție sanitară a sondelor arteziene la SE-400 kV “Vulcănești”, a fost efectuată îndiguierea turnului de apă. La SE-330 kV “Strășeni” pe sistemul de alimentare cu apă a fost instalat un contor de apă.

Pentru a preveni moartea păsărilor din cauza electrocutării, 2161 de baraje pentru păsări au fost instalate pe stâlpii liniilor electrice de înaltă tensiune.

La instalațiile de regenerare staționare de tip ПСМ au fost recuperate 170,2 tone de ulei uzat de la transformatoare de putere și întreruptoare de înaltă tensiune.

Pe baza contractului încheiat, agentului economic SRL “Demont Plus” i-au fost predate spre reutilizare 117,5 tone de resturi de metal feros și 13,3 tone de resturi de metal neferos, 203 acumulatori auto uzate.

Companiei “Moldrec group” SRL i-au fost transferate spre reutilizare 84 de unități de tehnică de calculator și de birou cu o greutate totală de 0,6 tone.

Suma totală a plăților pe întreprindere conform legii “cu privire la plata pentru poluarea mediului” a constituit 30 mii lei.

La Centrul de Instruire, în cadrul cursurilor de perfecționare profesională, 100 de angajați ai întreprinderii au participat la un curs de lecții în domeniul protecției mediului înconjurător.

Cea mai importantă sarcină cu care se confruntă întreprinderea în domeniul protecției mediului este neutralizarea a 155 unități de echipamente electrice în care pe parcursul perioadei 2010-2011 au fost găsite substanțele periculoase din grupul policlorbifenil în uleiul de transformator. Problema este că acest echipament este încă în funcțiune. În Noiembrie 2020, a fost efectuată marcarea acestui echipament, a fost elaborat un plan de acțiune și a fost emis un ordin privind gestionarea echipamentelor contaminate. În 2021, au fost alocate surse financiare pentru achiziționarea de noi întrerupătoare de 35 kV pentru înlocuirea ulterioară a echipamentelor contaminate. În 2022 va fi construit un depozit la SE-330kV “Strășeni” și este planificată realizarea primei etape de demontare și înlocuire a echipamentelor contaminate cu altele noi. Toate lucrările de demontare și reutilizare a echipamentelor electrice contaminate cu PCB trebuie finalizate până în anul 2026.

9 ACCESUL LA REȚELELE ELECTRICE DE TRANSPORT

Î.S. “Moldelectrica” este obligată conform legislației naționale să acorde acces la rețelele electrice de transport tuturor utilizatorilor de sistem, existenți sau potențiali.

În anul 2021 întreprinderea a înregistrat 7 solicitări de racordare a instalațiilor de utilizare a potențialilor consumatori. În urma examinării acestor solicitări, au fost emise 7 avize de racordare a instalațiilor de utilizare cu o putere totală de 37.6 MW.

În 2021 s-au înregistrat 33 solicitări de racordare complete a unităților de producere. În urma examinării solicitărilor s-au emis/reperfectat avize pentru 18 de solicitări, iar 3 solicitări au fost incluse în Lista de așteptare a avizelor de racordare.

Valoarea totală a puterii avizate pentru racordarea instalațiilor de producere în 2021 este de 229.7 MW, dintre care 38.5 MW reprezintă instalații solare fotovoltaice, iar 191.2 MW sunt centrale eoliene.

La finele anului 2021 sunt valabile avize de racordare a instalațiilor de producere cu o putere totală de 790.12 MW dintre care 193.82 MW reprezintă avize pentru racordare instalațiilor solare fotovoltaice și 596.3 MW - centrale eoliene. La moment pe parcursul anilor precedenți au fost racordați de facto la rețeaua electrică de transport, solicitanți cu unități de producere cu o putere instalată de 0.9 MW - instalație solară fotovoltaică, 7.14 MW - centrală eoliană, 3,6 MW - centrală pe biogaz și 13,4 MW - centrală electrică cu termoficare.

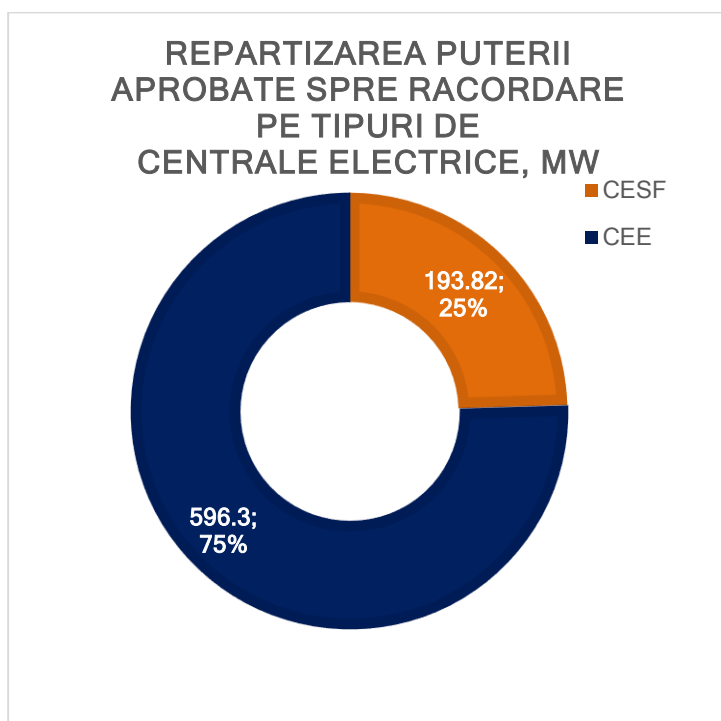


Figura 22. Racordarea instalațiilor de producere

10 ACTIVITATEA INTERNAȚIONALĂ

10.1 Interconectarea sistemelor energetice a Republicii Moldova și Ucrainei cu sistemul energetic ENTSO-E

Pe parcursul anului 2020, Î.S. "Moldelectrica" și-a continuat activitatea sa în cadrul grupului de lucru Ucraina/Moldova. Astfel, Î.S. "Moldelectrica" a participat la o serie de întâlniri de-a lungul anului conform necesității convocării acestor ședințe.

În urma semnării "Acordului privind condițiile viitoare interconexiuni a sistemelor energetice a Ucrainei / Moldovei la sistemul energetic a Europei Continentale" care a intrat în vigoare în data de 06 iulie 2017 și deciziei despre necesitatea efectuării studiilor adiționale, în anul 2019 au continuat negocierile prevederilor Contractului de servicii pentru efectuarea studiilor de către Consorțiul ENTSO-E.

Î.S. "Moldelectrica" a semnat un acord cu Consorțiul ENTSO-E pe 21 octombrie 2019 pentru o perioadă de 18 luni. Conform termenilor contractului, Î.S. "Moldelectrica" a obținut confirmarea de la Consorțiu despre data intrării în vigoare a Contractului care constituie 20 martie 2020, iar data de începere a lucrărilor a fost stabilită - 17 aprilie 2020.

Ca urmare a testelor blocurilor efectuate la MGRES și CET-2 în decembrie 2019, care au fost efectuate cu sprijinul USEA / USAID, în ianuarie-februarie 2020 consultanții EPRA și DMCC au elaborat rapoartele cu rezultatele testelor și un model dinamic în DIgSilent Power Factory. Aceste rapoarte au fost prezentate consorțiului și ulterior aprobate la 21 februarie 2020. Ulterior, aceste modele au fost prezentate consorțiului ca date de intrare pentru elaborarea studiilor adiționale.

Urmare solicitării Consorțiului ENTSO-E, în scopul efectuării calcului regimului izolat, a apărut necesitatea elaborării unui model comun pentru Ucraina și Republica Moldova. Astfel cu sprijinul USEA / USAID, în aprilie-mai 2021 consultantul DMCC a efectuat comasarea modelelor DIgSILENT Power Factory a sistemelor energetice a Ucrainei și Republicii Moldova.

Pe parcursul anului 2021, Î.S. "Moldelectrica" a recepționat și aprobat următoarele rapoarte:

- Raportul tehnic intermediar (faza 1.1) pentru studiile de stabilitate statică;
- Raportul final de colectare a datelor inițiale pentru studiile de stabilitate dinamică;
- Raportul tehnic intermediar (faza 1.2) pentru studiile de stabilitate statică;

- Raportul tehnic intermediar (faza 2.1) pentru studiile de stabilitate dinamică;
- Raportul tehnic intermediar (faza 2.2) pentru studiile de stabilitate dinamică;
- Raportul tehnic final (faza 1.3) pentru studiile de stabilitate statică;
- Raportul tehnic final (faza 2.3) pentru studiile de stabilitate dinamică.

În 2021 Î.S. "Moldelectrica" a participat la o sesiune plenară a Grupului Regional Europa Continentală (RG CE), în cadrul căruia a fost întocmit un raport de către membrii grupului de lucru UA/MD cu privire la stadiul implementării "Acordului privind condițiile viitoarei interconexiuni a sistemelor energetice a Ucrainei / Moldovei la sistemul energetic a Europei Continentale".

Adițional, cu sprijinul secretariatului ENTSO-E, pe parcursul anului, a fost organizat un seminar web pentru specialiștii Î.S. Moldelectrica și NEK Ukrenergo cu participarea operatorului PSE (19.01.2021) - Polonia, care a permis schimbul de experiență al specialiștilor din Î.S. Moldelectrica cu privire la diferite procese tehnologice utilizate de operatorii de sistem din ENTSO-E și, ca parte a procesului de sincronizare, va necesita implementarea acestora în cadrul Î.S. Moldelectrica.

10.2 Organizarea interacțiunii Operatorului sistemului de transport (OST) cu operatorii zonelor externe de dispecerizare.

În anul de raportare, Î.S. "Moldelectrica" a desfășurat activități ce țin de interacțiunea OST cu operatorii din zonele externe de dispecerizare și parteneri străini cu privire la problemele de funcționare în comun a sistemelor energetice.

Pe parcursul anului 2021, Î.S. "Moldelectrica" a organizat și desfășurat 14 (paisprezece) ședințe de lucru cu reprezentanții Î.S. "Moldelectrica" și "NEK Ukrenergo" în vederea discutării problemelor actuale de tip organizatoric privind lucrul în paralel ale SEU al Ucrainei și SE al Moldovei, precum și problemele legate de interconectarea blocului de reglare în cadrul SEU al Ucrainei - SEE al RM cu sistemul ENTSO-E.

În cadrul reuniunilor de lucru organizate și desfășurate în anul de raportare, au fost continuate modificările aduse unor Anexe la Acordul de operare, au fost discutate și problemele actuale ale organizării funcționării în paralel a sistemelor energetice din Ucraina și Republica Moldova.

10.3 Coordonarea interacțiunii Operatorului sistemului de transport cu organele executive și organele de lucru ale organizațiilor internaționale în domeniul energetic.

În decursul perioadei de raportare, Î.S. “Moldelectrica” a realizat o serie de acțiuni privind relațiile OST cu Comitetul Executiv al Consiliului Electroenergetic ale țărilor CSI (CE CEE CSI) și cu Comisia pentru Coordonarea operațională și tehnologică a funcționării în comun a sistemelor energetice ale CSI și ale statelor baltice (KOTK).

10.3.1 Relațiile OST cu Comitetul Executiv al Consiliului Electroenergetic ale țărilor CSI.

Organizarea examinării de către departamentele Î.S. “Moldelectrica”, analiza și sinteza observațiilor și propunerilor primite, coordonarea cu Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale al RM pentru expedierea ulterioară a următoarelor documente:

- proiectul “Planului de acțiuni CE CEE al CSI pentru anul 2022”;
- proiectul ordinii de zi și deciziile protocolului celei de-a 58-a întruniri prin corespondență a CE CEE al CSI;
- proiectul ordinii de zi și deciziile protocolului celei de-a 59-a întruniri a CE CEE al CSI;
- observații și propuneri de proiecte de documente normative, elaborate în conformitate cu planurile grupurilor de lucru ale Comitetului Executiv al Consiliului Electroenergetic al CSI și KOTK;
- informații trimestriale privind principalii indicatori al activității Sistemului Energetic din Republica Moldova în anul 2021.

10.3.2 Realizarea corespondenței cu CE al CEE al CSI și KOTK privind activitățile curente.

Pregătirea, prelucrarea cu subdiviziunile întreprinderii, coordonarea cu Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale al RM, înregistrarea și expedierea către CE CEE al CSI sau către MIDR pentru expedierea ulterioară a următoarelor documente la decizia sa:

- modelul corectat de informație privind Republica Moldova în editura anuală “Energetica Comunității Statelor Independente” publicată de către Comitetul Executiv al CSI;

- o scrisoare informativă cu privire la principalele rezultate ale activității Sistemului Energetic al RM în perioada toamnă-iarnă 2020-2021 cu o analiză a aspectelor nerezolvate și a măsurilor de soluționare a acestora.

10.3.3 Relațiile OST cu Secretariatul Comunității Energetice.

În anul 2021 au fost îndeplinite un șir de acțiuni ce țin de proiectele legate de intrarea Sistemului electroenergetic al RM prin crearea blocului unic de reglare în componența sistemului energetic al Ucrainei în componența ENTSO-E.

La ordinea de zi ale ședințelor de lucru desfășurate pe parcursul anului de raportare au fost puse în discuție următoarele întrebări:

- reformarea coordonată a piețelor de energie electrică și formarea unei piețe unificate al Ucrainei și Moldovei;
- implementarea și integrarea pieței de echilibrare și a pieței serviciilor auxiliare din Ucraina și Moldova;
- implementarea practică a noilor reguli ale pieței energiei electrice;
- alocarea Codurilor EIC;
- procesele legate de implementarea Pachetului Verde în Europa;
- proiectele de infrastructură energetică strategică (ședința plenară CESEC).

Ședințe de lucru, în legătură cu pandemia COVID-19 și închiderea frontierelor dintre state, au avut loc sub formă de videoconferințe.

10.3.4 Oficiul de Emitere a cod EIC

Î.S. “Moldelectrica” este nominalizată în calitate de Birou Local nr. 64 de Atribuire a codurilor EIC începând cu luna august 2018. Biroului Local de Emitere i sa atribuit un compartiment pe pagina oficială a întreprinderii, unde permanent se actualizează informația cu privire la codurile EIC, formularele de cereri pentru alocarea codurilor EIC și registrul codurilor EIC.

În conformitate cu solicitările participanților pe piață, pentru perioada de raportare, au fost înregistrate:

- Codurile EIC de tip X - pentru persoanele juridice, participanți pe piața de energie electrică - 56 unități; dintre care 3 au statut internațional
- Codurile EIC de tip W - pentru unități de producere - 10 unități, care are statut internațional.

Î.S. “Moldelectrica” a luat parte la adunarea generală a reprezentanților Biroului Central și Birourilor Locale pentru distribuirea codurilor EIC, organizată de organizată de Biroul Central CIO ENTSO-E, în format de videoconferință.

11 PIAȚA ENERGIEI ELECTRICE

11.1 Consumul tehnologic de energie electrică în rețeaua electrică de transport.

11.1.1 Valorile normative și calculate a consumului tehnologic de energie electrică.

În conformitate cu Hotărârea ANRE nr. 152/2015 din 17.07.2015, normativul consumului tehnologic de energie electrică la transmiterea acesteia prin rețeaua de înaltă tensiune a Î.S. “Moldelectrica” constituie 3,0%.

În anul 2021, consumul tehnologic de energie electrică în rețeaua electrică de transport al Î.S. “Moldelectrica” este de 116,4 milioane kWh sau 2,56 % în raport cu valoarea efectivă a energiei electrice intrate în regiunea Malului Drept pentru piața internă.

Valorile calculate al consumului tehnologic de energie electrică în rețeaua electrică de transport al Î.S. “Moldelectrica” au fost determinate lunar conform Programului Institutului de Energie al Academiei de Științe a Republicii Moldova pentru filialele RETÎ și în general pentru Î.S. “Moldelectrica” și au constituit 130,2 milioane kWh.

11.1.2 Analiza consumului tehnologic efectiv de energie electrică.

Consumul tehnologic efectiv de energie electrică în rețeaua electrică de transport al Î.S. “Moldelectrica” în anul 2021 a constituit 116,4 milioane kWh sau 2,56 % (în anul 2020 - 103,4 milioane kWh și respectiv 2,43%).

Valoarea medie anuală a consumului tehnologic relativ de energie electrică a ridicat nesemnificativ - cu 0,13 %. Valoarea absolută a consumului tehnologic de energie electrică a ridicat cu 13,0 milioane kWh.

Cheltuielile de consum tehnologic achitate de Î.S. “Moldelectrica” au constituit 107,2 milioane lei.

Creșterea valorii absolute a consumului tehnologic în anul 2021 este cauzată de condițiile meteorologice nefavorabile și regimul de funcționare al rețelei.

Economiile obținute în urma micșorării consumului tehnologic efectiv de energie electrică, la transportul acesteia prin rețelele electrice de înaltă tensiune, au constituit 13,8 milioane kWh în comparație cu valorile calculate ale pierderilor tehnologice de energie electrică.

Informația privind consumul tehnologic și pierderile în rețeaua de transport a Î.S. “Moldelectrica” este prezentată în tabelul 15.

Tabelul 15. Analiza pierderilor tehnologice la transportul energiei electrice pe rețeaua Î.S. “Moldelectrica” pentru anul 2020

Nr.	Denumirea	Anul 2020				Anul 2021				Valoarea calculată al consumului tehnologic pentru a.2021	Abaterile valorilor calculate de la valoarea normativă (+) depășire (-) economie
		Energia electrică intrată în rețeaua filialelor RETÎ	Energia electrică (netă) intrată în rețea	Consumul tehnologic efectiv		Energia electrică intrată în rețeaua filialelor RETÎ	Energia electrică (netă) intrată în rețea	Consumul tehnologic efectiv			
		mil.kWh	mil.kWh	mil.kWh	%	mil.kWh	mil.kWh	mil.kWh	%		
1.	Filiala RETÎ Nord-Vest	437,7	333,0	15,7	4,73	413,0	341,5	14,4	4,19	13,6	0,8
2.	Filiala RETÎ Nord	1538,4	680,0	23,4	3,42	1426,6	723,5	25,9	3,58	25,5	0,4
3.	Filiala RETÎ Centru	2416,6	745,7	24,8	3,32	2666,5	782,5	31,0	3,96	29,3	1,7
4.	Filiala RETÎ Sud	665,2	436,7	20,9	4,78	735,0	467,1	25,1	5,38	28,5	-3,4
		5057,9				5241,1					
5.	Dintre care Energia electrică intrată în rețeaua OSD pe LEA 10-6 kV		2058,9	0			2235,9	0			
6.	Pierderile în rețeaua de transport 330-400 kV			18,7				20,0		33,3	-13,3
7.	Total pentru SEM din regiunea Malului Drept		4254,3	103,4	2,43		4550,3	116,4	2,56	130,2	-13,8

Notă: Valoarea relativă a consumului tehnologic de energie electrică în rețeaua electrică de transport este determinată în raport cu valoarea energiei electrice nete intrate în rețea Î.S. “Moldelectrica”.

Tabelul 16. Pronosticul lunar al livrării și consumului de energie și putere electrică pentru participanții la Piața Energiei Electrice din Republica Moldova în anul 2022.

Cumpărător	en.el.	Ianuarie	Februarie	Martie	Aprilie	Mai	Iunie	Iulie	August	Septem.	Octom.	Noem.	Decem.	Anul
Vînzător	P _{max}													
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Î.C.S. "Premier Energy" S.R.L.	MWh	258,209	230,885	225,967	215,72	206,171	191,392	212,053	211,601	211,102	233,826	234,758	241,475	2673,159
	MW	525	500	460	450	380	400	430	420	395	360	435	490	525
Î.C.S. "Premier Energy Distribution" S.A.	MWh	13	15	17	9	3	25	32	22	10	20	35	52	253,000
	MW	55	50	20	35	25	30	40	45	35	45	60	65	65
S.A. "FEE-Nord"	MWh	91	82	78	72	75	73	76	76	75	83	83	86	950,000
	MW	193	186	170	163	174	191	162	158	169	180	190	260	260
S.A. "RED Nord"	MWh	5,900	3,6	6,100	5,8	4,9	5,3	7,5	7,6	5,1	8,5	9,1	10,1	79,500
	MW	8	5	8	8	7	7	10	10	7	11	12	14	14
Î.S. "Moldelectrica"	MWh	12,1	10,8	11,4	9,9	9,5	9,9	10,5	10,7	10,2	10,8	11,4	12,2	129,400
	MW	21	20	20	19	19	19	20	20	20	20	21	21	21
S.R.L. "Furnizare Energie"	MWh	24,539	24,361	25,735	24,429	24,476	23,369	25,877	26,347	25,178	27,96	26,532	26,558	305,361
	MW	45	45	47	45	45	44	47	48	47	49	48	48	49
În total	MWh	404,748	366,646	364,202	336,849	323,047	327,961	363,930	354,248	336,580	384,086	399,790	428,333	4390,420
	MW	847	806	725	720	650	691	709	701	673	665	766	898	898
MGRES / Ucraina	MWh	265,274	243,540	247,544	282,212	276,390	300,657	344,299	337,403	314,787	332,002	274,714	293,396	3512,214
	MW	607,2	566,1	561,8	602,3	592,7	619,2	680,2	675,7	608,2	549,7	603,4	722,4	722,4
Termoelectrica, Sursa-1 str.M.Manole 3	MWh	107,609	96,671	92,297	40,482	32,238	8,207	0	0	8,155	36,186	101,457	104,591	627,893
	MW	191	191	128	87	42	42	0	0	42	89	128	128	191
Termoelectrica, Sursa-2 str.Vadul lui Vodă 5	MWh	5,124	3,263	0	0	0	2,879	3,419	3,127	2,401	0	0	4,617	24,830
	MW	11	11	0	0	0	11	10	10	11	0	0	11	11
S.A. "CET-Nord"	MWh	20,37	16,286	15,089	5,106	2,075	2,011	2,075	2,075	2,011	7,159	15,567	18,713	108,537
	MW	31,8	31,9	27,2	22,7	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3	18,3	27,6	30,6	31,9

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Î.S. "NHE Costești"	MWh	1,9333	2,4333	3,4333	3,4333	6,4333	8,9333	8,9333	6,4333	3,9333	3,4333	2,9333	1,9333	54,200
	MW	6,0	6,0	8,0	8,0	12,0	15,5	15,5	12,0	8,5	8,0	7,0	6,0	15,5
SER	MWh	4,438	4,453	5,839	5,616	5,911	5,274	5,204	5,210	5,293	5,306	5,119	5,083	62,746
Producerea en.el.														
Termoelectrica, Sursa-1 str.M.Manole 3	MWh	123,504	111,552	107,654	47,36	38,269	9,792	0	0	10,032	43,23	117,698	120,823	729,914
Termoelectrica, Sursa-2 str.Vadul lui Vodă 5	MWh	7,142	4,749	0	0	0	4,2	4,997	4,709	3,438	0	0	6,797	36,032
S.A. "CET - Nord"	MWh	22,735	18,338	16,913	5,767	2,475	2,397	2,475	2,475	2,397	8,161	17,744	21,018	122,895
Î.S. "NHE Costești"	MWh	2,00	2,50	3,50	3,50	6,50	9,00	9,00	6,50	4,00	3,50	3,00	2,00	55,00

11.2 Indicatori privind continuitatea serviciului de transport al energiei electrice.

Valorile indicatorului de calitate privind energia electrică nelivrată ENS (Energy Not Supplied) și timpul mediu de întrerupere AIT (Average Interruption Time) pentru perioada 01.01 - 31.12.2021.

Indicator	Trimestrul I	Trimestrul II	Trimestrul III	Trimestrul IV	Total
ENS (MWh)	29,464	7,41	31,425	9,44	79,2561
AIT (min/an)	3,304	0,972	3,932	1,03	9,3891

Tabelul 17. Valorile indicatorilor ENS și AIT

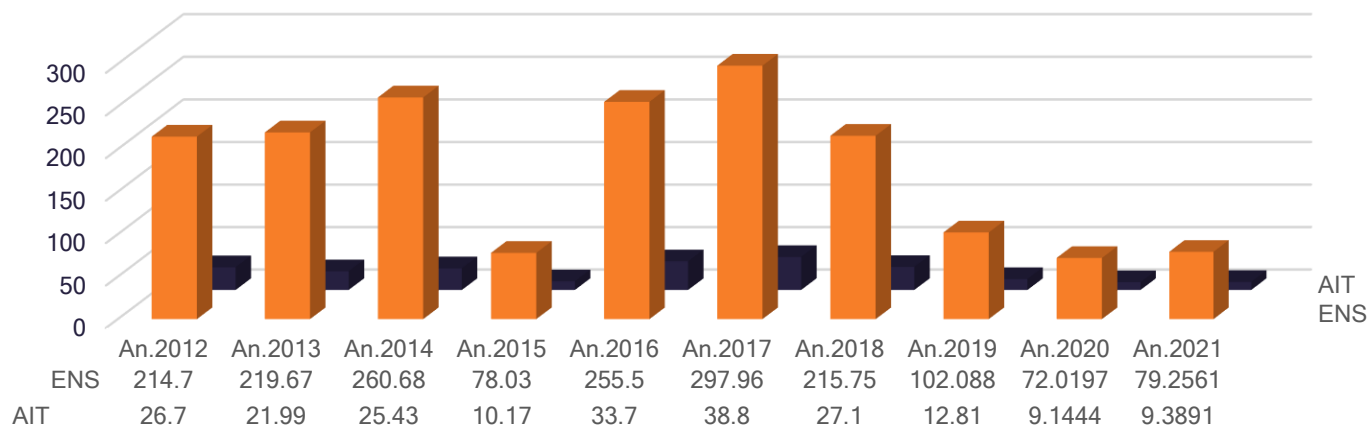


Figura 23. Valorile indicatorilor de calitate privind continuitatea serviciului în perioada 2012-2021

12 PERSPECTIVELE DE DEZVOLTARE A ÎNTREPRINDERII

Î.S. “Moldelectrica” planifică dezvoltarea rețelelor electrice de transport, ținând cont de starea actuală a sistemului energetic și evoluția prognozată a consumului, producției și schimburilor de energie electrică.

- Pentru perioada 2022-2024 se propune alocarea investițiilor în următoarele direcții:
- Construcția LEA 400 kV Vulcănești-Chișinău;
- Extinderea stației Chișinău-330 kV;
- Construcția stației Back-to-Back Vulcănești;
- Construcția noului sediu al întreprinderii;
- Modernizarea sistemelor SCADA și MMS;
- Implementarea proceselor necesare în conformitate cu cerințele ENTSO-E;
- Reconstrucția liniilor electrice aeriene existente 110-400 kV;
- Retehnologizarea ID-10 kV;
- Reconstrucția/retehnologizarea stațiilor electrice;
- Instalarea capacităților noi de transformare și înlocuirea transformatoarelor existente;
- Modernizarea selectivă PRA.